

窓辺をかえる、明日が変わる。

# TOSO

# TOSO

color

## 第81期中間期のご報告

2020年4月1日 ▶ 2020年9月30日

## トソー株式会社

(東証2部 証券コード：5956)





## 窓辺をかえる、明日が変わる。

この言葉には、私たちトーソーの思いが込められています。

「窓辺をかえる」には、世界のライフスタイルの変化を見つめ、アイデアと技術の躍進を図りながら、つぎつぎと新しい製品を開発し、お客様の窓辺を演出していくことを表現しています。

また、「明日が変わる」には、トーソーが演出する窓辺を通じて、お客様の毎日を、そして明日をより魅力的なものにしたいという願いが込められています。

そのために、私たち自らが明日にむかって変わり続けていきます。

窓辺をかえる、明日が変わる。

新しいトーソーがここから始まります。





代表取締役社長

前川 圭二

## 経営ビジョン「Vision2025」を推進 第2フェーズ始動で一層の成長戦略への取り組み強化

平素は格別のご支援ならびにご愛顧を賜り、誠にありがたく厚くお礼申し上げます。

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大により経済・社会活動が制限され、個人消費の低迷や経済活動の停滞など、景気は急速に悪化しました。緊急事態宣言の解除後も経済活動の回復に向けた動きは鈍く、依然として景気の先行きは不透明な状況が続いております。

当社グループ事業に関連の深い建設市場におきましては、新設住宅着工戸数、非住宅向けの建築着工床面積ともに減少傾向が続くなど、取り巻く経営環境は依然として厳しい状況が続いております。

このような環境の下で、当社グループは引き続きお客様と従業員の健康と安全の確保および事業の継続のため、新型コロナウイルス感染症拡大の対策を講じながら、当年度より「Vision2025」第2フェーズを始動しました。第2フェーズでは3つの重点施策（新しい企業価値創造、成長戦略の推進、強固な経営基盤の再整備）を推進しております。

しかしながら、当第2四半期連結累計期間においては、昨年の消費増税前の駆け込み需要の反動や、新型コロナウイルス感染症の影響による展示会の中止や営業活動の自粛等が影響し、売上高は減少しました。一方、利益においてはプロモーション費用が圧縮されたことと、資材ロスの低減や生産工程の見直しなどの原価低減活動による改善が図られ、一定の成果が得られました。

これらの結果、当第2四半期連結累計期間の売上高は10,048百万円（前年同期比9.5%減少）、営業利益は317百万円（同9.2%減少）、経常利益は334百万円（同7.1%減少）、親会社株主に帰属する四半期純利益は212百万円（同19.2%減少）となりました。なお、配当につきましては、安定配当の継続を重視する基本方針に従い前期同様の中間配当を決定しております。

引き続き主力の住宅分野の深耕とあわせて、非住宅分野や海外事業、新規領域への営業活動を展開し、成長戦略への取り組みを強化してまいりますので、株主の皆様引き続き変わらぬご支援を心よりお願い申し上げます。

### ■ 1株あたり配当金の推移

	第80期 (2020年3月期)	第81期 (2021年3月期)
中間配当金	5円	5円
期末配当金	5円	5円(予定)
合計(年間)	10円	10円(予定)



詳細な決算説明を動画で公開しています。是非ご覧ください。



## ■ 特集

トソーがおすすめします! /

# 素敵なおうち時間の過ごし方

新型コロナウイルス感染症の影響により、在宅勤務など、おうちで過ごす時間が増えています。トソーは窓辺を演出するだけでなく、スペースの作り方など、今あるお部屋をさらに素敵にする空間づくりをご提案しております。

「窓辺をかえる、明日が変わる。」皆様の日常をより魅力的に。トソーは時代のニーズにあった製品づくりを目指しています。

### 間仕切

在宅勤務用の部屋がない! そんなときはカーテンやロールスクリーンで簡単に部屋を間仕切りましょう。ロールスクリーンはWEB会議やオンライン飲み会の背景としてもご活用いただけます!



間仕切としてだけでなく、見せたくない場所の目隠しとしても有効です。

### ピクチャーレール

ピクチャーレールをつけるだけで簡単オフィス空間に。メモをはさんだり、小物を吊るしたり…自分だけの使いやすい空間をつくれます。





## Vision 2025

## 期間延長のお知らせ

新型コロナウイルス感染症の影響を受け、  
経営ビジョン「Vision 2025」を1年延期することいたしました。

なお、当社を取り巻く環境は刻々と変化しており、  
期間の延長のみならず、重点施策の内容等につきましても、  
状況に応じて修正を検討してまいります。

### 修正前

2016▶2019年度

Phase1

高収益体質への転換  
成長戦略の見直し

2020▶2022年度

Phase2

成長戦略の  
本格推進

2023▶2025年度

Phase3

成長戦略の  
成果発現

### 修正後

2016 ▶ 2019  
年度

Phase1

高収益体質への転換  
成長戦略の見直し

2020 ▶ 2023  
年度

Phase2

成長戦略の  
本格推進

2024 ▶ 2026  
年度

Phase3

成長戦略の  
成果発現

2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026

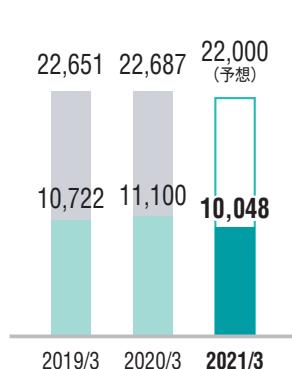


POINT

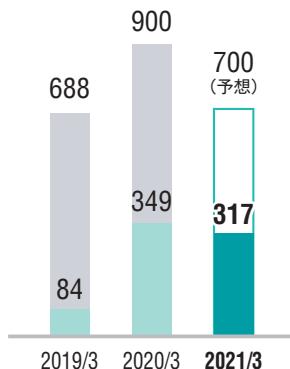
- 昨年の消費増税前の駆け込み需要の反動や、新型コロナウイルス感染症の影響による展示会の中止や営業活動の自粛等が影響し、売上高は減少。
- プロモーション費用の圧縮、資材ロスの低減や生産工程の見直しなどの原価低減活動による改善が図られ、利益においては一定の効果が得られた。

■ 中間期 ■ 通期 (単位: 百万円)

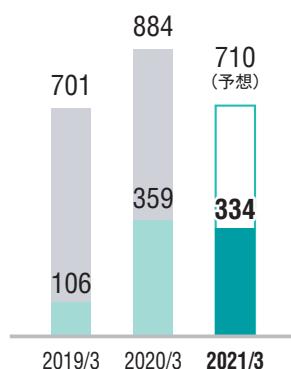
売上高



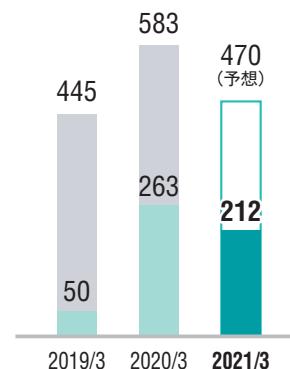
営業利益



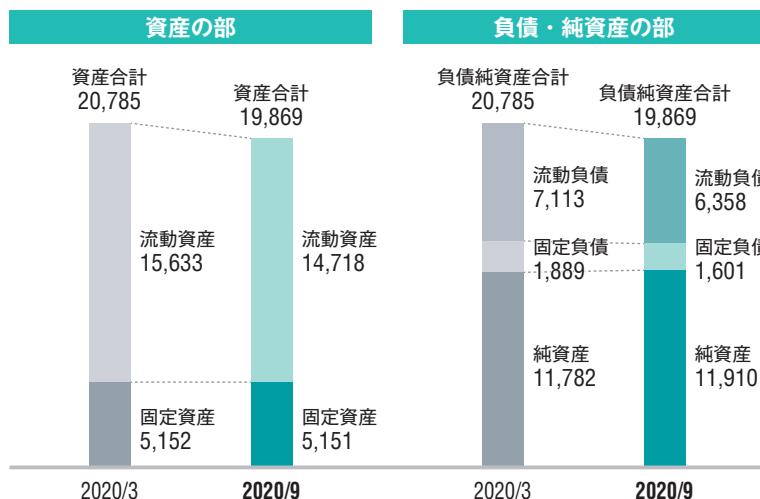
経常利益



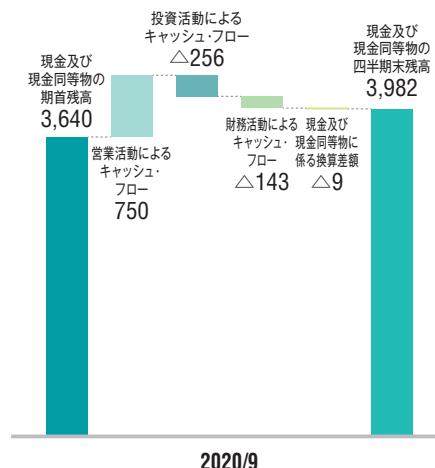
親会社株主に帰属する  
四半期純利益



連結貸借対照表



連結キャッシュ・フロー計算書



2021年3月期の業績予想につきましては、5月14日時点での情報に基づき算出しておりますが、新型コロナウイルス感染症の影響により、今後修正する可能性がございます。

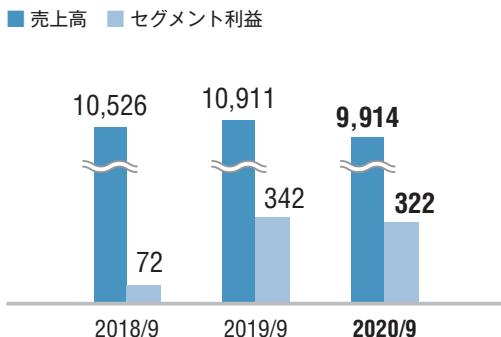
### 室内装飾関連事業



国内シェアNo.1のカーテンレールを中心に、ブラインド、ロールスクリーン等の窓装飾品や室内間仕切類などを開発・製造・販売しています。

### 当期の営業概況

室内装飾関連事業においては、ビニールカーテンやクリアロールスクリーン等を中心に非住宅市場や飛沫対策の需要獲得に努めましたが、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため展示会の中止や従来の営業活動自粛、また昨年の消費税前の駆け込み需要の反動等により、売上高は9,914百万円（前年同期比9.1%減少）となりました。セグメント利益については、引き続き展示会の中止等による販売促進費の抑制や原価低減活動、生産性向上の推進に努めましたが、322百万円（同6.0%減少）となりました。



### その他の事業



ステッキを中心とした介護関連用品を開発、販売しております。そのほか、グループの物流事業請負業務をおこなっています。

### 当期の営業概況

その他の事業では、ステッキやシルバーカー等の介護関連用品の販売活動や原価低減等を推進しましたが、小売店の休業や外出自粛による需要減の影響を受けた結果、売上高は134百万円（前年同期比29.0%減少）、セグメント損失は4百万円（前年同期は7百万円の利益）となりました。





## 新型コロナウイルス感染症に対する取り組み

### 予防対策商品の発売

新型コロナウイルス感染症の予防・対策品として、トーソー株式会社より「クリアロールスクリーン」、フジホーム株式会社より「超抗菌カバー」を発売いたしました。

#### ●クリアロールスクリーン

店頭やオフィス等でご使用いただける飛沫対策品です。ロールスクリーンタイプのため、使用しないときは上に巻き上げて収納することができ、完全受注生産品のためお好きなサイズに合わせて生産が可能です。防災機能も有しているため、商業施設

##### クリアロールスクリーン 使用例



などでも安心してご使用いただけます。また、間仕切としてだけでなく、冷暖房の効率アップとしても使用でき、環境にも優しい商品です。

#### ●超抗菌カバー

菌やウイルスを殺す効果を持つ銅を配合した樹脂製の商品で、様々な製品の把手部分に装着して使用します。銅はO157や黄色ブドウ球菌や大腸菌などの細菌や、インフルエンザウイルスに対しても優れた超抗菌効果があると言われており、米国立衛生研究所（NIH）での研究チームでは、新型コロナウイルスに対しても効果があると発表されています。



#### 表紙写真コーナー

### あなたの知らないロールスクリーンの世界

ロールスクリーンはシンプルですっきりとした納まりが特長ですが、無地のスクリーンでは少し物足りなさを感じることがあります。そんなときはTOSOの「マイテックシーズ」がオススメ。スクリーンを幾何学模様や動物、植物などの形にレーザーカットで切り抜いてデザインを施した製品で、シンプルなロールスクリーンに遊び心をプラスしました。空間を華やかに、リズミカルに。窓辺が表情豊かに変わります。



商品情報はコチラ

## 飛沫感染予防にも有効! 商業施設にも使用可能な 防炎機能付きビニールカーテンを6月より販売開始!!

明るいままエリアを区切ることができるビニールカーテンは、室内外を問わず、お使いいただける製品で、パーテーション代わりや風よけとしてはもちろん、ウィルスの飛沫感染予防などにも有効です。また、冷暖房の効



率アップにも効果的。火がついても燃え広がりにくい防炎機能を有し、商業施設などでも安心してご使用いただけます。その他、耐寒機能、帯電防止や、防虫、抗菌機能などを持った各種シートを取り揃えています。

## グループ企業「フジホーム」より 電動アシストカート「R-1」を発売

介護関連用品を扱うフジホーム株式会社では、7月に電動アシストカート「R-1」を発売いたしました。電動アシストで重い荷物やつらい坂道も楽に歩行できるだけでなく、疲れた時には座って休憩することができます。坂道でのアシスト力は傾斜に応じて自動で切り替わり、さらに下り坂では自動で弱いブレーキがかかり適度に減速されるため、ラクラク安心。折り畳み可能で、収納や持ち運びにも便利です。日々のお買い物はもちろん、自動車のトランクにも収納可能なので、レジャーシーンでも活躍します。



## 製品の取付け・取外し動画、 操作方法動画を配信中

ご自身でカーテンレールやブラインドを取付け・取外しをしたいというご要望にお応えして、初心者でも簡単に作業できる動画を当社ホームページおよびYouTubeにて配信しています。商品の詳細や作業感がわかるのも動画ならではの。これからもWEBやSNSを活用して様々なツールを提供してまいります。



## 連続TVドラマへ美術協力

7月から放送開始されました『竜の道 二つの顔の復讐者』、『アンサンブ・シンデレラ 病院薬剤師の処方箋』等ドラマ内セットに当社製品が使用されました。



【大手運送会社社長室セット】 【双子の兄弟がいつも落ち合うホテル客室セット】  
パーチカルブラインド グランテ100 ウッドブラインド ベネウッド 50T



【調剤室セット】  
アルミブラインド ベネアル 25

## 株主優待制度のご案内

当社は、株主の皆様からの日頃のご支援にお応えするとともに、当社株主への投資魅力を高めることなどを目的に株主優待制度を導入しております。

### 株主優待制度内容（割当基準日：3月末日）

保有株式数	継続保有期間*	株主優待内容
100株以上 300株未満	1年未満	なし
	1年以上3年未満	3年以上 図書カード1,000円贈呈
300株以上 500株未満	1年未満	なし
	1年以上 3年未満	優待商品（1,500円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
	3年以上	優待商品（2,000円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
500株以上 1,000株未満	1年未満	なし
	1年以上 3年未満	優待商品（2,000円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
	3年以上	優待商品（3,000円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
1,000株以上	1年未満	なし
	1年以上 3年未満	優待商品（3,000円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付
	3年以上	優待商品（4,500円相当）贈呈またはインドネシア共和国における植林活動への寄付



※継続保有期間とは、同じ株主番号で株主名簿基準日（毎年3月31日及び9月30日）の株主名簿に、1単元（100株）以上の保有を下記のとおり、連続で記載されていることをいいます。

1年未満 直近株主名簿に記載が2回以下    1年以上3年未満 直近株主名簿に連続3回以上6回記載    3年以上 直近株主名簿に連続7回以上記載

「1年以上3年未満」の初回継続保有期間の起算日は2019年3月末、「3年以上」の初回継続保有期間の起算日は2017年3月末とします。

### インドネシア共和国に おける植林活動

累計本数 **11,800本**

(2020年3月末日現在)

第70期（2011年3月期）より、株主優待制度に当社子会社の所在地であるインドネシア共和国における「植林活動への寄付」を設けております。ご協力いただきました皆様には、厚くお礼申し上げます。株主優待制度にお申込みいただかなかった方々の優待相当額と合わせて、当期は564,500円を寄付させていただきます。2020年度は植樹と併せて、これまでに植林した樹木のメンテナンスを実施する予定です。実施報告につきましては「第81期（2021年3月期）のご報告」にてお知らせいたします。今後も株主の皆様とともに環境保全活動に努めてまいりますので、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## ■ 会社概要 (2020年9月30日現在)

会社名	トーソー株式会社
英文社名	TOSO CO.,LTD.
本社所在地	〒104-0033 東京都中央区新川一丁目4番9号
電話	03(3552)1211(代)
設立	1949年9月
資本金	11億7,000万円
主な事業内容	インテリア製品の開発、製造、販売 国土交通大臣許可内装仕上工事業(般-28)第16989号 ISO9001認証取得:JQA-QM5920製造本部/商品開発本部/品質保証部 ISO14001認証取得:JQA-EM2416つくば事業場/水海道事業場
従業員数	連結939名 単体574名

## 【役員】(2020年9月30日現在)

### 《取締役・監査役》

代表取締役社長	前川圭二	(マエカワ ケイジ)
専務取締役	結束正	(ケツソク タダシ)
取締役	八重島真人	(ヤエシマ マコト)
取締役(監査等委員)	堀住浩一	(ホリズミ ヒロイチ)
社外取締役(監査等委員)	久保英幸	(クボ ヒデユキ)
社外取締役(監査等委員)	江角英樹	(エスミ ヒデキ)

### 《執行役員》

上席執行役員	庄中基秋	(ショウナカ モトアキ)
上席執行役員	栗山忠久	(クリヤマ タダヒサ)
上席執行役員	林淳之	(ハヤシ アツユキ)
執行役員	本多敏光	(ホンダ トシミツ)
執行役員	伊藤健一	(イトウ ケンイチ)

## 【事業拠点一覧】

営業拠点	札幌支店、仙台支店、さいたま支店、東京支店、横浜支店、名古屋支店、大阪支店、広島支店、福岡支店 営業所14カ所
国内工場	つくば工場(茨城県)、水海道工場(茨城県)、兵庫工場(兵庫県)
物流拠点	流通センター(茨城県)、流通センター(兵庫県)、札幌配送センター、福岡配送センター
ショールーム	トーソープラザ(東京ショールーム、大阪ショールーム)
連結子会社	サイレントグリス株式会社 トーソーサービス株式会社 フジホーム株式会社 トーソー流通サービス株式会社 P.T.トーソー・インダストリー・インドネシア 東装窗飾(上海)有限公司

## ■ 株式情報 (2020年9月30日現在)

発行可能株式総数	30,000,000株
発行済株式の総数	10,000,000株
株主数	10,832名

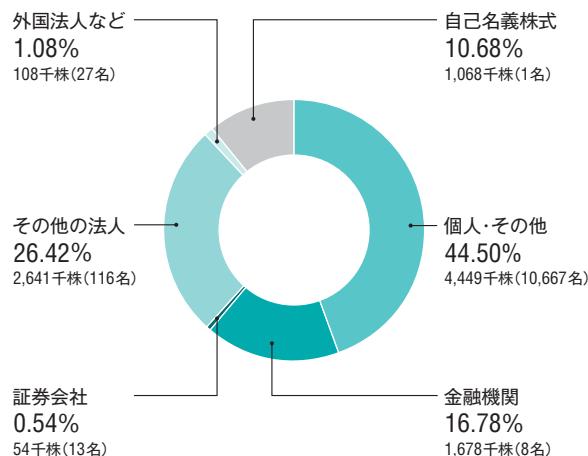
## 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
十和運送株式会社	414	4.64
トーソー取引先持株会	412	4.61
株式会社みずほ銀行	408	4.57
トーソー社員持株会	407	4.56
株式会社三菱UFJ銀行	338	3.78
第一生命保険株式会社	222	2.48
株式会社きらぼし銀行	216	2.42
株式会社常陽銀行	215	2.40
みずほ信託銀行株式会社	200	2.23
日金スチール株式会社	171	1.92

(注1)持株数は千株未満を、持株比率は小数点第2位未満をそれぞれ切り捨てて表示しております。

(注2)当社は自己株式1,068千株を保有しております。

## 所有者別分布状況(株式数)



## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月末日まで	
定時株主総会	毎年6月下旬	
基準日	定時株主総会・期末配当	毎年3月31日
	中間配当	毎年9月30日
単元株式数	100株	
上場取引所	東京証券取引所市場第二部	
公告方法	電子公告	
	ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する。	

### ホームページ アドレス

<https://www.toso.co.jp>

### 株主名簿 管理人

みずほ信託銀行株式会社  
東京都中央区八重洲一丁目2番1号

### 同連絡先

〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

0120-288-324 (フリーダイヤル)

取次事務はみずほ信託銀行株式会社(トラストラウンジを除く)、株式会社みずほ銀行、みずほ証券株式会社(カスタープラザを除く)の各本店でおこなっています。

### 特別口座の 口座管理機関

三井住友信託銀行株式会社  
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

### 同連絡先

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

0120-782-031 (フリーダイヤル)

## 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## 未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人であるみずほ信託銀行株式会社にお申出ください。

## IRサイトのご案内

当社グループでは、ホームページにて即時情報開示に努めております。株主の皆様からのご意見・ご質問もお受けしておりますので、メール等にてお気軽にお寄せください。

<https://www.toso.co.jp/ir/>

TOSO IR

検索



## インスタグラムのご案内



<https://www.instagram.com/toso1949/>

# トソー株式会社

〒104-0033 東京都中央区新川一丁目4番9号  
<https://www.toso.co.jp> 証券コード：5956



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。