



TOSO

REPORT 2026

統合報告書

Contents

- コーポレートメッセージ 3
- 沿革 4
- TOPメッセージ 6
- 事業概況 8
- トーソーの価値観 10
- トーソーの強み 12
- 事業戦略 14
 - Vision2025 14
 - 住宅分野 16
 - 非住宅分野 17
 - 用途開発 18
 - 海外販売 19
 - 新規ビジネス領域 20
- 事業トピックス 21
- ESGの取り組み 22
 - 環境 **E** 24
 - 社会 **S** 26
 - ガバナンス **G** 28
- 財務ハイライト 30
- 非財務ハイライト 31
- 業績サマリー 32
- ESGデータ 34
- 会社概要 35

コーポレートメッセージ
Corporate Message

窓辺をかえる、明日がかわる。

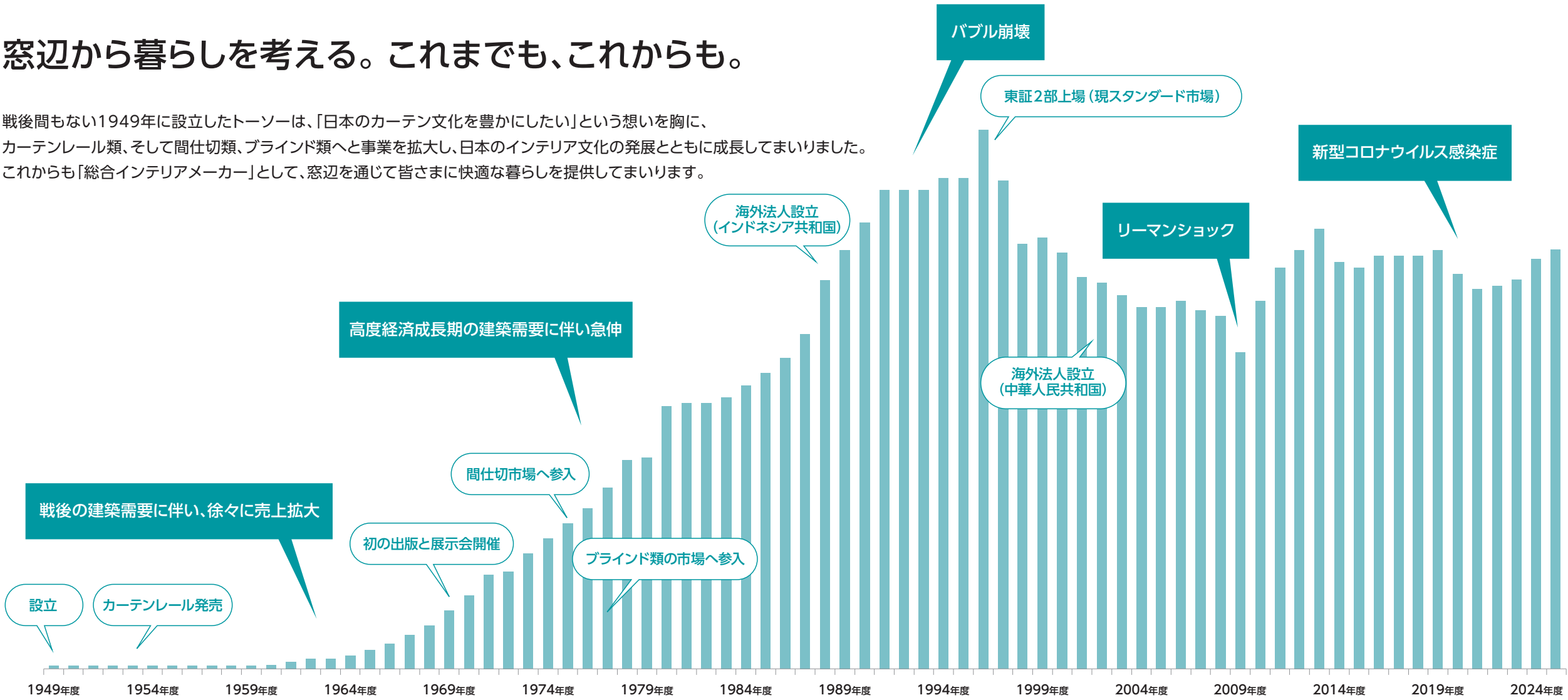
コーポレートメッセージは、企業理念やビジョンに掲げている成長性の指向・改革意識の醸成、さらには当社の進むべきベクトルを包括的に表現すると共に、当社が社会に対して約束する事の宣誓でもあります。

「かわる」ことを待つのではなく、自らが「かえていく」という革新的な意欲を常に持ち続けることにより、明日(未来)につながっていくと考えています。



窓辺から暮らしを考える。これまでも、これからも。

戦後間もない1949年に設立したトーソーは、「日本のカーテン文化を豊かにしたい」という想いを胸に、カーテンレール類、そして間仕切類、ブラインド類へと事業を拡大し、日本のインテリア文化の発展とともに成長してまいりました。これからも「総合インテリアメーカー」として、窓辺を通じて皆さまに快適な暮らしを提供してまいります。



2025年度

連結売上高

23,253百万円

営業利益

746百万円

建築金物業からカーテンレール販売へ

時代のニーズに応え、多角化に取り組む

トーソーグループ構築により、総合インテリア企業へ

これからのTOSO

事業	1949年 建築金物業として 東京装備工業株式会社設立	1965年 東装化工 (現つくば工場)稼働	1972年 トーソー株式会社に 社名変更	1978年 兵庫工場 設立	1985年 茨城第二工場 (現水海道工場)を新設	1996年 東京証券取引所市場 第2部(現スタンダード市場)上場	2009年 インドネシアでの 植林活動開始	2022年 サステナビリティ 方針策定
創る	1953年 第1号製品 「C型カーテンレール」発売	1969年 初の装飾カーテンレール 「ローレット」発売	1975年 アコーデオンドア 発売	1977年～ ロールスクリーンや アルミブラインドなど ブラインド類を次々に発売		1996年 ピクチャーレール 発売	2007年 調光ロールスクリーン 発売	2020年 ビニールカーテン 発売
伝える		1969年 「窓とカーテン」刊行 世界のカーテン・ カーテンレール展開催	1976年 トーソーフェア 初開催	1981年 ハイムテキスタイル展 初出席	1990年 WiCセミナー 初開催	2003年 「インテリアトレンド ビジョン」創刊	2006年 第1回 with Curtains 開催	

2016年度より

新経営ビジョン
「Vision2025」
を始動

P.14

“暮らしを豊かにすること” を目指し 「国内・住宅・窓」から 「海外・非住宅・窓以外」へ と領域拡大を志向します



代表取締役社長

八重島 真人

2025年度を振り返って

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の増加などを背景に、緩やかな回復基調にて推移いたしました。しかしながら、米国の通商政策や中東情勢の緊迫化等の地政学リスク、原材料価格の高騰をはじめとする物価上昇や為替変動など、依然として景気の先行きは不透明な状況が続いております。

当社グループ事業に関連の深い建設市場におきましても、新設住宅着工戸数は建築基準法・建築物省エネ法改正に伴う駆け込み需要の反動により、大幅に減少しました。非住宅向けの建築着工床面積全体は減少傾向にて推移したものの、当社への影響が大きい宿泊施設や飲食サービス業は前年を上回

りました。

このような環境の下で、当社グループは「Vision2025」第3フェーズ（2024～2026年度）の2年目として、引き続き主力の住宅分野の深耕とあわせて、非住宅分野や海外販売、新規ビジネス領域への営業活動を展開し、成長戦略を推進しました。

これらの結果、当連結会計年度における売上高は23,253百万円（前期比2.0％増加）、営業利益は955百万円（前期比28.0％増加）、経常利益は983百万円（前期比27.1％増加）、親会社株主に帰属する当期純利益は671百万円（前期比34.2％増加）となりました。

日本のカーテン文化を豊かにしたい

当社が扱うカーテンレールはカーテンを掛けるためのものであり、カーテンレールだけでは意味を成しません。しかし、カーテンだってカーテンレールが無ければ成り立たないのです。そんなカーテンレールを祖業とする当社には「WITH」の考え方が根付いています。それは、「主役でなくてもいいから、カーテンや壁紙、床、家具、その他多くのインテリアと共に、豊かな空間を創っていきたい」との想いです。

当社はこれまで、WITHの考えに沿ったモノづくり「創る」活動と、カーテンやインテリアを楽しむ文化を「伝える」活動の2つを軸に活動をしてまいりました。欧米から伝来した文化であるカーテンが一般的に普及していない頃から、日本の気候や建築

構造、日本人のライフスタイルに合わせて開け閉めにこだわった製品を開発・提案し、さらにはカーテン縫製の勉強会やセミナー、出版などの活動を行いカーテン文化の普及に努めてまいりました。今では当たり前となった厚手カーテンとレースカーテンの2枚吊りや毎日カーテンを開け閉める文化も日本独特であり、当社の活動が文化の醸成の一助になったと自負しています。

結果として、カーテンレールは70年以上にわたリトップシェアを維持できており、「伝える」活動によって培われたファブリックや照明、家具等のメーカー様との関係性は現在でも当社の強みとなっています。

建物のつくりや暮らしにあわせた「創る」「伝える」活動

1949年の創立から70年余になります。私たちを取り巻く社会や環境は著しく変わり、暮らし方はもちろんのこと、建物の構造やインテリアも変化してきました。また、近年はユーザーが情報を自ら選び「自分らしさ」を大切にする傾向が高まり、インテリアスタイルの多様化が進んでいます。建築の分野でも、リノベーションが住まいの選択肢の一つになったり、技術の進化により天井が高い大開口の住宅が続々と登場したりと、窓辺についても大きく変化しています。特に近年は新型コロナウイルス感染症の拡大により、在宅勤務の浸透に伴うおうち時間の増加や、飛沫防止や非接触といった感染対策が重要になるなど、窓辺に求める価値観などにも変化が見られました。

このような変化し続ける環境の中で当社はニーズを見つけ出し、培ってきた技術や強みを活かして機能性・デザイン性ともに優れた、新たな価値ある製品を「創る」ことで、需要を生み出してまいります。さらに近時ではICT技術の発展により、IoTへの対応も視野に入れていく必要があると認識しております。また、「伝える」活動についても、インターネットやSNSの普及に伴い、消費者自らが情報収集や取付を行う、といったケースも増加していることから、従来のイベントや出版活動と併せて、WEBやSNSを活用した様々なツールをご提供することで、皆さまにとって使いやすく、暮らしをより豊かにする空間づくりの一助になりたいと考えています。



今後の見通しと取り組み

当社グループは、持続的な企業成長を目指して2016年度より経営ビジョン「Vision2025」を推進してきましたが、その第2フェーズとなる中期経営計画（2020-2023年度）は新型コロナウイルス感染症等の影響を大きく受け、未達となりました。このような状況をふまえ、当社グループとして改めて経営ビジョン「Vision2025」を見直すとともに、長期的な成長に向けた新中期経営計画「Vision2025」第3フェーズを策定いたしました。

この中期経営計画では第2フェーズに引き続き「コアビジネス

における“TOSO”特有の新しい企業価値創造」「成長戦略への重点投資による事業領域拡大」「持続的な企業成長を実現するための強固な経営基盤の再整備」を基本方針とし、当社コアビジネスである「国内・住宅・窓」の維持に努めながら、成長戦略である「海外・非住宅・窓以外」へと事業領域の拡大に努めてまいります。

領域を拡大しても、皆さまの暮らしに関わる事業であることに変わりはありません。これまでこれからも、皆さまの暮らしを豊かにすることを目標に、事業を行ってまいります。

ESG・SDGsへの対応

企業を取り巻く環境は、グローバル化の進展、高齢化社会の到来、ICT技術の急速な進歩など大きく変化しており、お客様一人ひとりのライフスタイルの多様化も一層進んでいくものと思われます。これらの環境変化に対し、当社は「洗練されたデザイン性」「高い品質を生み出す技術力」をベースとして、「安全性」「操作性」「施工性」を重視した製品提供による新しい価値提案を行い、グローバルな視点から成長市場への積極的な提案活動を展開してまいります。

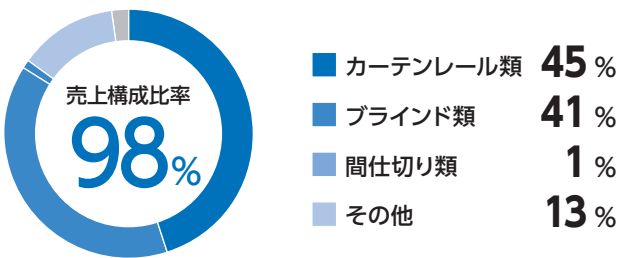
一方、企業は持続的な発展を目指すことと同時に、社会の一員と

しての責任を果たすことが必要です。現在、持続可能な開発目標（SDGs）やESGといったキーワードが注目されておりますが、この動きはさらに加速していくものと考えております。当社では改めて既存の環境保全活動や事業活動を見直し、新たにサステナビリティ方針を策定いたしました。具体的には、経営理念を基本的な考え方とし、組織統治（ガバナンス）を土台とした環境・社会への取り組みを事業に取り込むことで、より一層サステナビリティに関する活動を推進してまいります。

事業概況

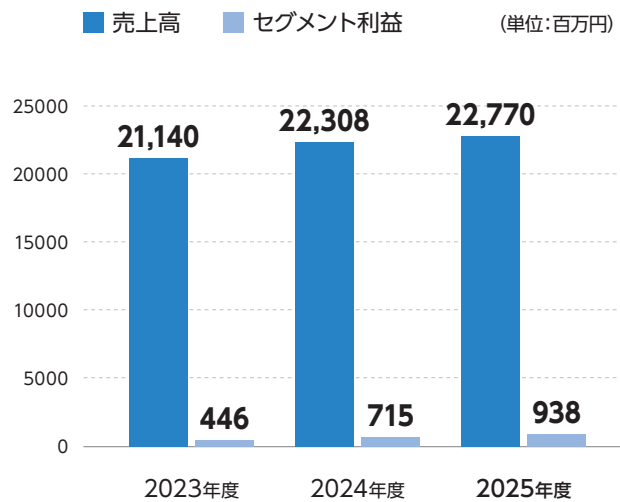
室内装飾関連事業

国内シェアNo.1のカーテンレールを中心に、ブラインド、ロールスクリーン等の窓装飾品や室内間仕切類などを開発・製造・販売しています。



2025年度の業績概況

室内装飾関連事業では、ウッドブラインドやカーテンレール、電動カーテンレールなどの新製品を発売し、住宅市場でのシェア拡大に努めました。また、非住宅分野の売上拡大や窓以外への領域拡大に向け、コアビジネス・成長戦略双方に寄与する新製品を発売しました。また、新製品展示会「トソーLAB.」を全国19都市で開催したほか、多数の展示会へ出展し、製品の拡販を行いました。結果、新製品の販売が好調に推移したこと等により、売上高は22,770百万円(前期比2.1%増加)となりました。セグメント利益については、売上高の増加および昨年度より段階的に実施した価格改定の寄与により、938百万円(前期比31.2%増加)となりました。



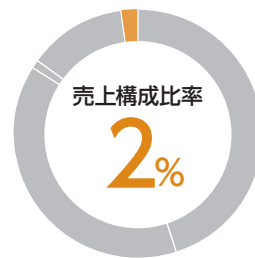
2026年度の課題と展望

国内経済は雇用・所得環境の改善や各種政策等により、景気は引き続き緩やかな回復基調にて推移すると見込まれるものの、米国の通商政策や不安定な国際情勢に伴う世界的な景気下振れや原材料・エネルギー価格の高騰、為替変動など、先行きは不透明な状況が続くと想定されます。建設市場においても、新設住宅着工戸数の減少が続くとともに、非住宅市場でも特需による一時的な増加が見込まれるものの、人手不足や資材価格上昇等の影響により引き続き厳しい状況が続くと想定されます。

このような環境の中、引き続き新製品開発力や市場への対応力の強化に取り組んでまいります。住宅分野の深耕とあわせて需要の拡大が見込まれる宿泊施設をはじめとした非住宅分野の取り組みを進め、アジアを中心とした海外販売の強化や当社グループの保有技術を活用した用途開発に取り組み、持続的な企業成長を図ってまいります。また、原価低減、総費用低減の徹底を図り、高収益体質への転換と競争力強化に取り組んでまいります。

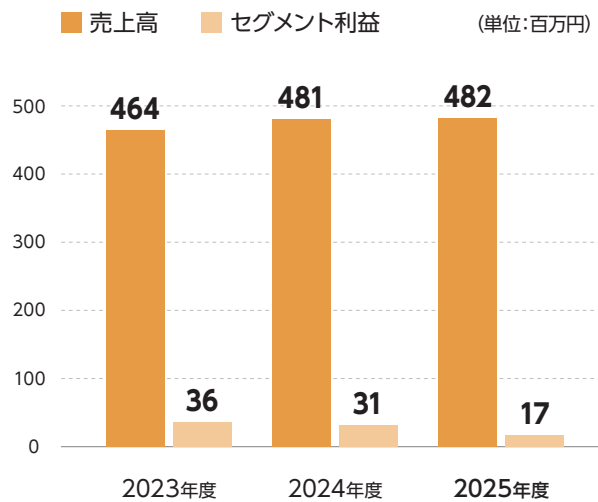
その他の事業

ステッキを中心とした福祉用品を開発、販売しております。



2025年度の業績概況

その他の事業では、ステッキ等の福祉用品の販売活動を推進しました。既存取引先への販売が伸び悩んだものの、新規取引先の獲得等により、売上高は482百万円(前期比0.3%増加)となりました。セグメント利益については、為替影響および要員増による人件費の増加等により、17百万円(前期比45.9%減少)となりました。



2026年度の課題と展望

引き続き原材料価格の高騰や為替変動などの影響が懸念されるものの、日本の高齢者人口の増加に伴い、歩行支援用品の需要は今後も拡大する見通しです。

そのような環境の中で、「歩行サポートメーカー」として、カート等のステッキ以外の製品ラインナップの拡充や既存取引先との取り組み強化、新規取引先の開拓に加え、ネット販売の強化に取り組めます。また、インテリアメーカーであるトソーグループであることを活かし、ファッション性やデザイン性に優れた製品

開発や、ステッキに対するマイナスイメージの転換による対象マーケットの拡大にチャレンジしてまいります。

私たちは、カーテンと共に、
日本のインテリア文化を牽引してきました。
たとえ表立つ存在でなくとも。
そしてこれからも、新たな *WITH _* を見つけながら、
豊かな空間づくりを、担いつづけます。

創る

トソーが大切にしていること

WITH _

トソーの原点はカーテンレール。
カーテンレールはカーテンを美しく、機能的に引き立てる、いわば脇役です。
でも、カーテンレールが無ければカーテンだって成り立ちません。
例えひとつのパーツに過ぎなくても、さまざまなインテリアエレメントと共創して
豊かな空間づくりに無くてはならない存在でありたい。
WITH _ は、過去、現在、そして未来へとつながる、
トソーの価値観を表す言葉です。

伝える

トソーが**目指す**こと

空間を豊かに

静かなときも、楽しいときも、充実したときも。
空間が、人の幸せを育んでいる。
私たちは、そんな豊かな空間をつくります。

住宅も、それ以外の空間も、共通するのは人が過ごす場所であること。
私たちの事業は人の暮らしと深く関わっています。だからこそ、
人が過ごす空間を豊かにすることで、皆さまの幸せの一助になりたい。
そんな想いを胸に、豊かな空間づくりを目指してまいります。

トソーが**やる**こと

窓辺から広がる可能性

窓辺に向き合っていたからこそ培った技術力と感性を、
私たちの暮らし全体へ。
インテリアの新たな可能性を広げてゆきます。

住まいには床・壁・天井、6つの面があります。
住まい以外にも、働く場所、学ぶ場所、遊びに行く場所…
私たちの周りはさまざまな空間であふれています。
日本だけでなく、いろんな場所の、いろんな空間へ。
窓と向き合ってきたからこそ、出来ることがある。
窓辺から空間全体へ水紋状に事業を拡大していきます。

トソーの強み

「日本のカーテン文化を豊かにしたい」その思いから、70年以上にわたって、「創る」・「伝える」の活動を続けてまいりました。この活動は当社事業の主軸であり、長期的に継続することで強みにもなっております。時代の変化にあわせて活動内容も変容させながら、これからも「創る」・「伝える」の活動を続けてまいります。



WITH _ Innovation

創る

まだ日本にカーテンレールが普及していなかった時代に、トソーはカーテンの開け閉めに徹底的にこだわり、「C型カーテンレール」を開発しました。

暮らし方や建物の構造は、時代と共に変わっていきます。驚くような新製品でも、何年後かには「あたりまえ」の存在となり、すっかり日常に溶け込んでいるかもしれません。

そんな未来のスタンダードを目指して、積み重ねた技術と品質を継承し、多様なニーズや海外のトレンドを取り入れながら、様々な製品を開発・製造・販売しています。

WITH _ Culture

伝える

トソーは製品の開発・製造・販売を行う傍ら、日本のカーテン文化の普及に努めてまいりました。カーテンの専門書がほとんどない時代に書籍「窓とカーテン」を出版し、カーテンをもっと広めるために「インテリア研究会」を全国50都市で開催しました。

現在でもインテリア雑誌や専門書の出版、各種イベント開催など、インテリア文化と業界全体の発展に取り組んでおります。



当社は、1949年の設立以来、カーテンレールの国内トップメーカーとして、日本のカーテン文化の普及に努めてまいりました。「カーテン文化を豊かにしたい」その思いは現在も変わることはありません。製品の開発・製造・販売はもちろん、業界の活性化、そして製品を実際に使っていただく皆さまの暮らしがもっと便利で魅力的になるような活動を続けてまいります。

製品

カーテンレール類については50%近い国内シェアがあり、この強みが当社の安定した収益基盤となっています。また、ブラインド類については、国内市場において当社シェア拡大の余地があると考えています。当社が製品開発で重視している点は《デザイン》と《機能》です。デザイン面では、過去に30種類以上の製品でグッドデザイン賞を受賞しているほか、近年では家具や照明などインテリア全体との調和を重視しています。機能面では、製品本来の便利さや快適さの追求に加え、近時はチャイルドセーフティーなど安全面も配慮した製品づくりにも積極的に取り組んでいます。今後も常にこだわりを持ち続け、アイデアと技術の向上を追求しながら新しい製品を開発することで、お客様の毎日を、そして明日をより魅力的なものにしていきたいと考えています。



イベント・出版

イベント「with Curtains」は、2006年より当社主催で開催している国内カーテンメーカーの合同発表会です。他にもウィンドウスタイリング・スキルアップ講座など、インテリアの仕事に携わる方々に向けたイベントやセミナーを開催しており、今後もさまざまなイベントやセミナーの開催を検討してまいります。

また、各種イベント開催とあわせて、インテリア雑誌や専門書などの出版や、多くの方に手に取っていただけるようフリーマガジン (La Finestra) の刊行も行う等、カーテン文化と業界の発展に情熱を持って取り組んでいます。



その他の活動

近年、SNSの普及に伴い、実際に製品を使用される方が、SNS等で製品仕様や使い方を調べるケースが増えてきました。当社ではSNS上 (Instagram・YouTube等) に製品紹介や操作方法説明の動画を配信しているほか、イメージをつかみやすいよう、事例写真集やカラーシミュレーションなど、WEBやSNS等を活用して様々なツールを発信しています。

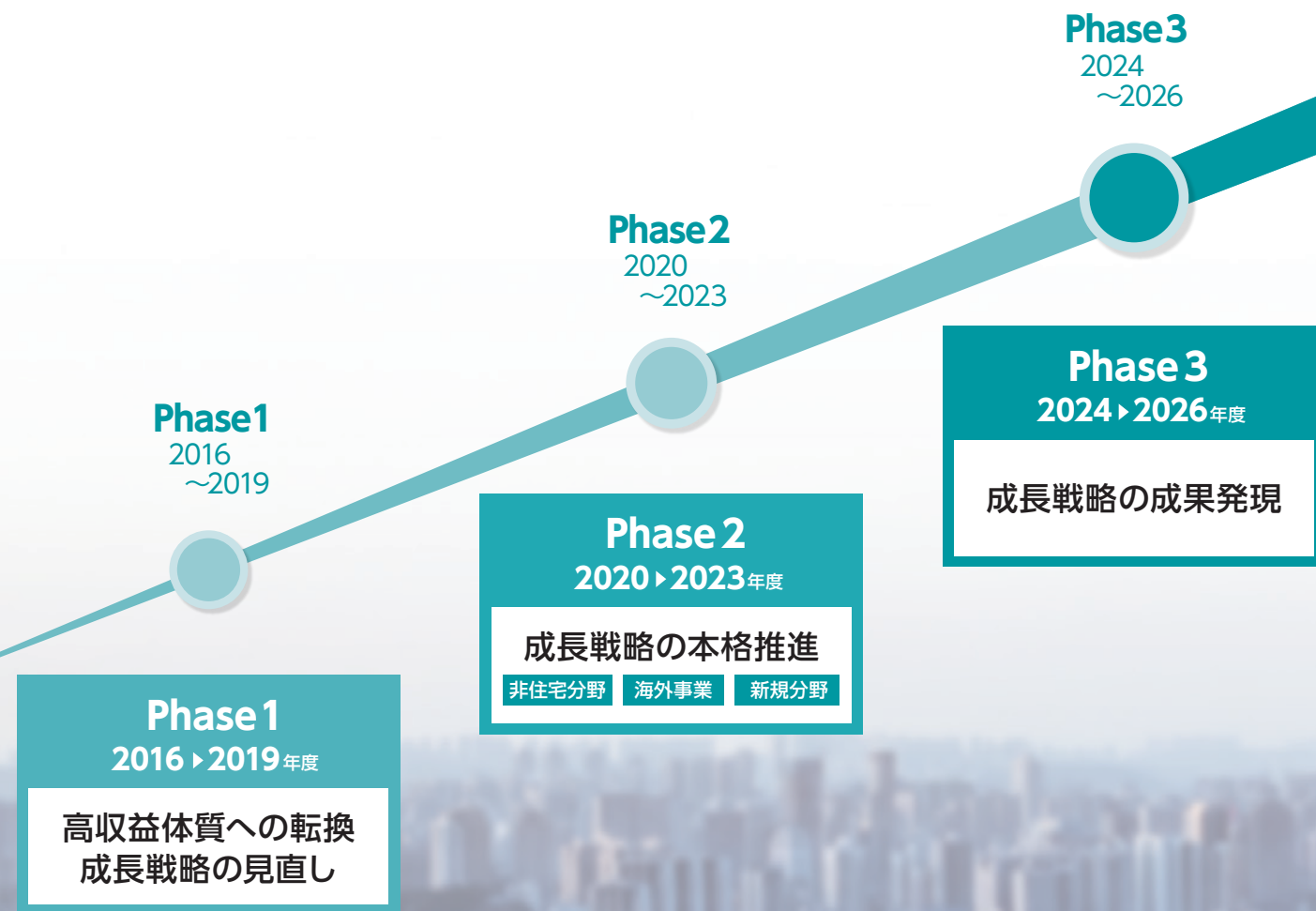
また、当社製品を販売いただく方に向けて、「商談サポートツール」として窓まわり製品の打合せに便利なウェブコンテンツを随時拡充しております。製品や納品時のイメージを写真や動画で共有でき、商談時間の効率化や疑問・不安の解消にお役立ていただきたいと考えています。



経営ビジョン「Vision2025」

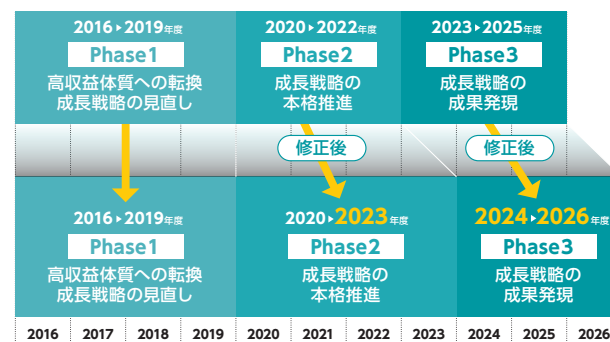
当社グループは、2016年4月より経営ビジョン「Vision2025」をスタートしました。10年後の《変わりたい姿》である「Vision2025」では、現在のコアビジネスである国内住宅市場を中心とした室内装飾関連事業での収益基盤をより強固なものにしながら、国内非住宅分野と海外事業を強化し、また、新規分野でのビジネス

領域を拡大することで持続的な企業成長を目指します。2024年度から始動する第3フェーズについては、重点施策として「新しい企業価値創造」、「成長戦略の推進」、「強固な経営基盤の再整備」を掲げ、取り組みを推進いたします。



「Vision2025」期間延長

新型コロナウイルス感染症の影響を受けて活動が停滞しており、当社グループでは目標値はそのままに、期間を一年延長することにいたしました。なお、当社を取り巻く環境は刻々と変化しており、期間の延長のみならず、重点施策の内容等につきましても、状況に応じて修正を検討してまいります。



「Vision2025」第3フェーズ 最終経営目標

連結売上高
270億円 → 240億円

ROE
8%以上 → 6%以上

「Vision2025」の見直し

2024年度「Vision2025」の見直しを実施

目標：第2フェーズ（2023年度）目標を2026年度へスライド

方向性：第2フェーズの方針を踏襲

「Vision2025」第3フェーズ

重点施策

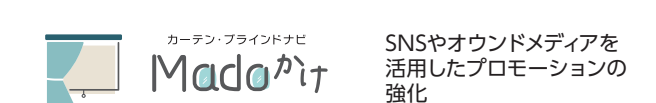
1 コアビジネスにおける「TOSO」特有の新しい企業価値創造

(1)カーテンレールNo.1メーカーとしての優位性の極限化



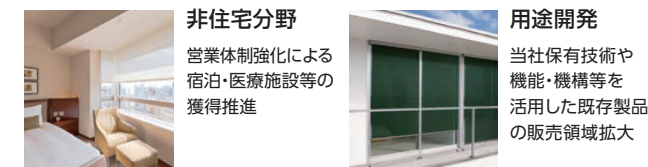
新たなカーテンスタイルの訴求
窓周辺への付加価値提案
住宅電動分野の強化

(2)顧客視点のサービス、プロモーションの徹底



5.0 ★★★★★ 顧客満足度向上に向けた取り組み推進

2 成長戦略への重点投資による事業領域拡大



非住宅分野
営業体制強化による宿泊・医療施設等の獲得推進
用途開発
当社保有技術や機能・機構等を活用した既存製品の販売領域拡大
海外販売
海外ビジネス拡大に向けた取り組み強化
新規ビジネス領域
新たな成長市場の模索・戦略的投資

3 持続的な企業成長を実現するための強固な経営基盤の再整備



利益体質強化に向けた生産体制・コスト構造の再構築



エンゲージメント向上のための職場環境づくり

資本コストを意識した経営

- 配当方針の変更
- 機動的な自己株式の取得
- キャッシュアロケーション

サステナビリティへの取り組み

- GHG排出量・廃プラスチック廃棄量削減
- ダイバーシティの推進、人材育成
- 定量目標項目の設定および開示

住宅分野

住宅市場での売上・利益は当社グループの安定した収益基盤であり、カーテンレールでの圧倒的シェアや既存販売チャネルは当社グループの財産です。国内の少子化に伴い、住宅市場の縮減が見込まれますが、安定基盤であるこれらコアビジネスの維持・拡大を目指し、取り組みを進めております。

カーテンの新スタイルの提案

近時、国内外のホテルやオフィスで人気が高まっているカーテンの新スタイル“ウェーブスタイル”。吊り元にヒダがなく、裾までまっすぐなラインを描くウェーブスタイルは、カーテンをより美しく見せることが出来るスタイルです。スタイル自体は以前から存在していたものの、特別な縫製等が必要なことから、あまり普及していませんでした。そこで、当社グループでは「窓辺のNEW WAVE」として、手軽に楽しむことができるカーテンレールや副資材の品揃え拡充など、ウェーブスタイルの浸透に向けた活動を進めております。カーテンレールトップシェアのメーカーとして、また「日本のカーテン文化を豊かにしたい」との想いを抱き続けてきた企業として、引き続きウェーブカーテンやカーテンを楽しむ文化を広める活動を推進いたします。



高付加価値製品・サービスの拡販

新設住宅着工の減少に伴い住宅向けカーテンレール等の需要も縮減することが想定されますが、省エネや電動、環境負荷低減といった高付加価値製品の需要は拡大する可能性があります。

近時は省エネや利便性を目的として、スマートホームやスマートハウスなど、住宅のIoT化が進んでおり、窓まわりについても同様に電動製品を使用されるケースが増えています。この状況に対応するため、電動製品の品揃えや専用アプリの開発を進めております。

また、窓以外への製品提案も進めております。過去から人気の「ピクチャーレール」の他、物干しや収納、観葉植物を飾るためのディスプレイバー等の用途で利用できる「ハンギングバー」は2021年の発売以来、好評です。これらの製品はカーテンレールで培った技術や販売チャネルを活かして売上を拡大できる施策であり、今後も、壁や天井、床など住宅室内すべての面を対象に、住宅内の窓以外の需要獲得を進めてまいります。



顧客視点のサービス・プロモーションの強化

近時、SNSの普及により、ユーザーが直接情報を入手する機会が増えてきました。当社のビジネスはBtoBが主ですが、ユーザーへ直接製品やサービスを訴求するため、WEBやSNSコンテンツの拡充を進めております。

2023年12月には商品やサービスに関する情報を発信するOWNドメディア「Madoかけ」を公開。製品のメリット・デメリット、おしゃれなインテリアになる製品の選び方などを紹介しています。



カーテン・ブラインドナビ

Madoかけ

非住宅分野

将来的に、コアビジネスである住宅市場が縮小していくことを見据え、事業規模の維持・拡大に向けた施策の一つとして、非住宅分野での売上拡大を目指します。具体的には宿泊施設や医療・福祉、文教施設を中心とした物件獲得活動を強化・推進しております。

物件獲得活動

今後、新設住宅着工戸数の減少に伴って住宅市場は縮減していくものと想定されます。一方で、高齢化に伴い医療・福祉施設は今後も一定の需要が見込めるほか、アフターコロナや円安影響によってインバウンド需要が急速に拡大しており、宿泊施設も一定期間需要の拡大が見込まれます。当社では、今後も拡大が見込まれ、且つ住宅市場で培った技術や強みを活かしやすい、宿泊施設、医療・福祉施設を中心に物件獲得活動を行ってまいります。近時は、国内宿泊施設を海外のデザイナーや設計士が手掛けるケースも増えており、海外の高級ホテル獲得活動と連携して、国内外の物件獲得に努めてまいります。



要員・製品開発強化

物件獲得に向けては、都市部を中心に要員を増やし、施工を請け負う当社グループ企業「トソーサービス株式会社」とともに、販売から施工までの一貫体制を強化いたします。

また、各物件で求められる機能や品質を満たす商品の品揃え強化も進めております。例えば、医療・福祉施設向けにはベッドまわり用のカーテンレールや点滴レール、制菌・抗菌加工を施したスクリーンを、宿泊施設向けには遮光ロールスクリーン、

オフィスや商業施設向けには間仕切専用カーテンレールなどをラインナップしております。他にも各種電動製品などの品揃えがあり、今後、ニーズに合わせてさらなるラインナップの拡充を図ってまいります。



用途開発

当社は創立以来、カーテンレールやブラインド等のものづくりを通じて、「あける・しめる」の技術を培ってきました。そのような技術や機能・機構を活かし、インテリアとしての窓まわり製品から、建物の窓以外や建物以外などへと販売領域の拡大を目指してまいります。

あける・しめる機能・機構

当社が得意とするのは、スムーズに開け閉めする技術や機能・機構であり、建物の窓以外にも需要があります。インテリアでは当たり前の機能も、他の分野の困りごとの解決に繋がるかもしれません。当社はこれらの建物の窓以外の周辺領域における、既存の技術や機能・機構を活用した販売領域拡大に取り組みます。



具体的には、屋外用ロールスクリーンやカーテンレール、ビニールカーテン、ネットカーテン等を品揃えしております。特にビニールカーテンは工場等の省エネ対策として効果が期待されているほか、倉庫やオフィス、学校や医療・福祉施設など、様々な場面で使用されています。



新規用途の探索による販売領域拡大

スムーズな開閉は建物以外にも需要があります。バスや鉄道といった車両用のロールスクリーンや日よけ、冷蔵スペース用の保冷スクリーンなどです。2025年には、カナダの車両用ブラインドの世界的大手メーカー「Auto-Motion Shade Inc.」と日本国内の独占販売契約を締結し、建設機械や農業機械、キャンピングカーなど、より幅広いモビリティ分野への事業拡大を目指してまいります。このような用途開発において重要なのは、ニーズの開拓・深耕です。インテリアとは使用する場面・用途が異なるため、当然製品に求められる機能も異なります。そのため当社の既存技術や機構・機能であるスムーズな開閉を活かすことが出来る分野を開拓し、お客様の要望や困りごとに応じた製品を提案することが重要です。当社では、BtoBデータベースサイト等を活用し、新規顧客とのコンタクト取得およびニーズの深耕を進めてまいります。

当社の既存製品や技術、機構・機能を活かした製品は多々あります。スムーズな開閉に関する新たな用途を発掘することで販売領域拡大に努めてまいります。



海外販売

当社では1962年より海外への販売を継続して実施しております。生産拠点として1988年にインドネシア共和国にP.T. TOSO INDUSTRY INDONESIA、2002年に販売拠点として中華人民共和国に東装窓飾(上海)有限公司を設立しており、アジア圏を中心に高級ホテル物件への納入や、エリアを限定しない資材販売・完成品販売等を行っております。

高級ホテル獲得活動

海外の高級ホテルは日本同様、電動タイプの製品の需要が高く、宿泊者がストレスフリーで利用できる機能性と、色柄や素材感といった意匠性が求められます。

海外にも同様の機能を持った製品は多数ありますが、操作のスムーズさや品質の高さなどを評価され、当社製品が採用されるケースが増えております。

2021年10月には、現地パートナー企業と提携してシンガポールにショールーム型販売店「TOSO Gallery」をオープンしました。このようなショールームや見本帳、展示会等を活用し、これからも当社は、機能性・意匠性ともに優れた日本の製品を海外へ納入してまいります。



エリアを限定しない資材販売の強化

厚手カーテンとレースカーテンの2枚吊りや毎日カーテンを開け閉めするといった日本独特の文化同様、世界各国には様々な窓装飾やインテリアに関する文化が醸成されています。例えば、中華人民共和国では、日本ではあまり見られない厚く重いカーテンが多く、一般家庭向けであっても重量に耐えられる中～重量級のカーテンレールが主流となっています。一方、ヨーロッパでは日本のように頻繁に開閉することはなく、近年では見た目の美しさからウエーブカーテンが主流となっています。当社はそのような各国や地域のライフスタイル・インテリア

スタイルに合った製品(資材)を、各国のパートナー企業(代理店)を通じて販売しております。

オンライン商談の増加により、エリアの制約を受けづらくなりました。そこで当社ではWEBを活用しエリアを限定しない販売を強化してまいります。但し、オンラインだけでは対応できない場合もあるため、海外で開催される展示会への出展や現地訪問などによる直接商談も併せて実施することで、販売と地域の拡大、獲得率の向上を目指します。

Soft start ●●●> Normal speed —————> Soft stop >>>

Smart System Control
speed and stop position
automatically.



新規ビジネス領域

コアビジネスである住宅市場のみに依存しない新規分野として、当社グループ企業「フジホーム株式会社」にて、ステッキを中心とした歩行支援ビジネスを推進しております。高齢化社会に対応した歩行支援用品を通じ、「いつまでも自分の脚で歩いて健康に」をテーマに、健康寿命延伸で人々の生活が少しでも快適になるようなモノづくりに取り組んでいます。

歩行サポートメーカーへ

高齢化が進む日本では、平均寿命だけでなく健康寿命の延伸が求められるようになっております。当社グループ企業であるフジホーム株式会社では「いつまでも自分の脚で歩いて健康に」のテーマを掲げ、介護用品ではなく、介護“予防”用品・フレイル（心身の活力が低下し、要介護へ移行する中間の状態）“予防”用品という視点から製品開発および提案を行っています。高齢者の中には、歩行支援用品の使用に抵抗を感じる方もいらっしゃるため、安全性はもちろん、ご使用いただく方がぜひ使いたい、外へ出かけたい、そう感じていただけるようなファッション性やデザイン性にも優れた商品を提供してまいります。



商品

歩行サポートメーカーとしてステッキ市場シェアNo.1を目指すと同時に、シルバーカーやサイドカートなどのステッキ以外の歩行支援用品のラインナップ拡充を行います。また、インテリアメーカーのグループ企業であることを活かし、デザインと機能を兼ね備えた新しい発想の商品の開発を目指します。



プロモーション

H.C.R(国際福祉機器展)等の展示会へ出展し、「ファッションやインテリアとの融合」をテーマに外出する際のファッションスタイルや、室内での過ごし方提案、外出促進提案等を行います。また、日本は介護用品分野では先進国であり、国内のみならず海外の展示会への出展についても視野に入れ、準備を行っています。



事業トピックス

当社では、Vision2025の達成に向けた施策ならびに、ESG・SDGsに関連した取り組みを進めております。近時実施した主な取り組みについて、ご報告いたします。

PT. SUMBER SETIA ABADI社とインドネシア国内での販売強化に向けた合意書を締結

Vision2025 成長戦略

海外販売

2025年9月1日にインドネシアの販売代理店 PT. SUMBER SETIA ABADI 社(以下 SSA 社)とインドネシア国内での販売強化に向けた合意書を締結いたしました。

東南アジア最大の経済規模を誇るインドネシア共和国は、世界4位の人口を抱え、若年人口も増加傾向が続いております。特に近時は中間層の増加に伴い、ジャカルタを中心に住宅需要も拡大しております。予てより代理店としてインドネシア国内の高級ホテル・オフィス・病院・住宅といったハイエンド市場に向けた当社製品の販売に尽力いただいている SSA 社との連携強化により、急成長する中間層の市場獲得に向けた品揃えも強化し、取り組みを加速してまいります。今後、両社は現地ニーズにあった製品・サービスの提案を通じてインドネシア市場でのシェア拡大に努めてまいります。

※PT. SUMBER SETIA ABADI

所在地: JL.Tomang Raya No.15 Jakarta,11440 Indonesia

代 表: Andaru Djaja

設 立: 1973年



左: Andaru Djaja 氏

右: 代表取締役社長 八重島



B.LEAGUE B1 所属「茨城ロボッツ」とオフィシャルパートナー契約を締結

ESGの取り組み

社会(Social)

当社は、日本プロバスケットボール B.LEAGUE B1 所属「茨城ロボッツ」と2025-26シーズンオフィシャルパートナー契約を締結いたしました。

茨城ロボッツは、「地域に夢・誇り・活力を生み出し、地方創生の魁モデルをつくる」ことを使命とし、プレーはもちろん、ホームタウンである水戸市・つくば市を中心に茨城県全域でまちづくりや地域貢献活動を積極的に行っているプロバスケットボールチームです。2026年に新たに創設されるトップリーグ「B.LEAGUE PREMIER」への参入も決定しています。

当社は茨城県に工場を置く企業として、地域を活性化したいという茨城ロボッツの想いに共感したことから、オフィシャルクラブスポンサー契約に至りました。今後は、茨城ロボッツへの支援を通じて、地域の社会・文化の発展を目指し、社会貢献活動を推進してまいります。



左: 代表取締役社長 八重島

右: 茨城ロボッツ 川崎社長



ESGの取り組み

ESGやSDGs(持続可能な開発目標)への取り組みを「Vision2025」の重点施策に取り入れております。社会的責任に関する国際規格であるISO26000を活用して、7つの原則および7つの中核主題に即した取り組みを経営に組み込み、本業を通じて推進すべき重点テーマとして取り組んでまいります。

今後もすべての企業活動においてコンプライアンス・環境保全は勿論のこと、企業の社会的責任を果たし、持続可能な社会の構築を目指します。

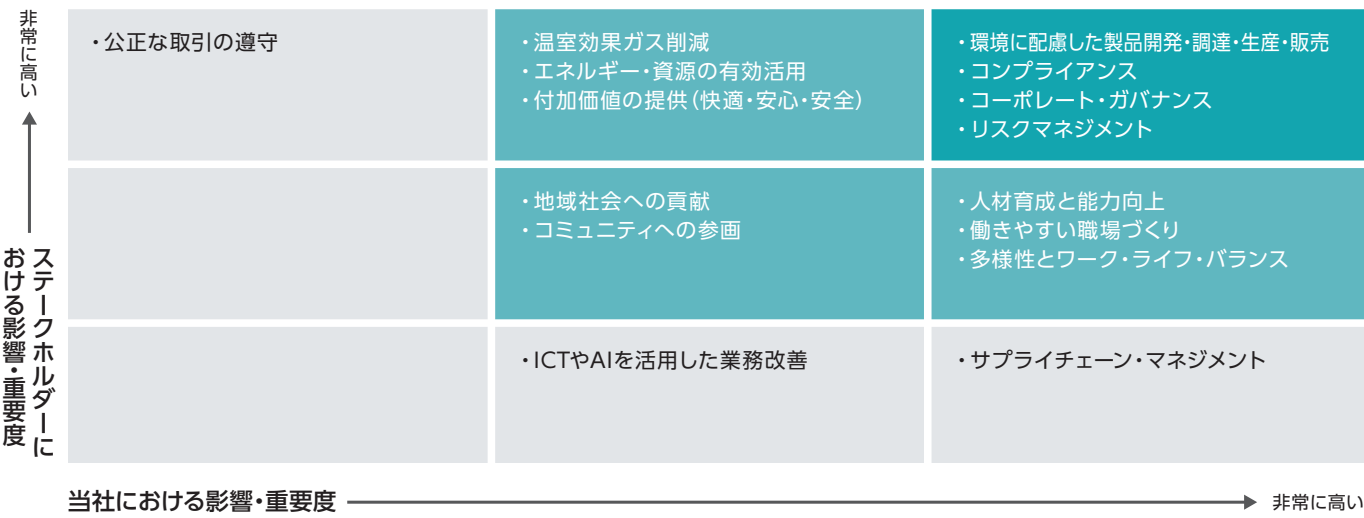
サステナビリティ方針

TOSOは、
快適な住生活環境への提案を通じて、
持続可能な社会の実現に貢献します

1. TOSOが サステナブルで あること	2. 社会に 必要とされる 企業でありつづける	3. 中長期的な 視点で考える	4. 企業価値の 源泉は「人」 である
持続可能な社会の実現には、まずTOSOがサステナブルであることが必要であり、ステークホルダーへの社会的責任であると認識します。	社会に必要とされる会社であることが、TOSOのサステナビリティに繋がると認識し、社会課題の解決に努めます。	短期的な収益の追求だけでなく、中長期的な視点で考え、持続可能な成長を目指します。	最も重要な経営資源は「人」とであると認識し、全ての社員が長期にわたり健康で安心して働ける環境づくりを行います。

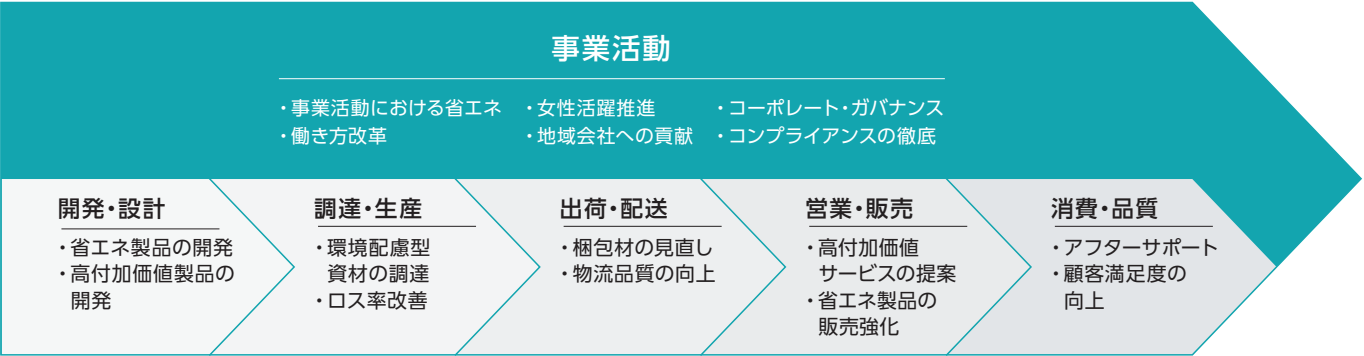
マテリアリティ・マトリックス

当社はサステナビリティの推進にあたり、ISO26000の原則および7つの中核課題を活用して社会および当業界、当社の重要な課題を抽出し、ステークホルダーにとっての重要度および当社への影響・重要度の観点から、マテリアリティを特定いたしました。下記図中の右上にあたる、ステークホルダー並びに当社への影響・重要度の高いテーマから優先して取り組んでまいります。



バリューチェーンとマテリアリティ

マテリアリティを当社バリューチェーンに落とし込み、バリューチェーン全体で重要課題の解決・改善に取り組めます。



主な取組と関連するSDGs

ESG	CSR ISO26000 中核主題	マテリアリティ	取組内容	主に関連するSDGs
E Environment 環境	環境	・環境に配慮した製品開発・調達・生産・販売	・省エネ製品の開発・販売 ・環境にやさしい原材料の使用 ・材料ロス低減等による資源の有効活用	7 再生可能エネルギーを拡大し、気候変動に対処する 12 つくばる責任をつらやみ 13 気候変動に具体的な対策を 15 陸の豊かさを保ち増やす
		・温室効果ガス削減 ・エネルギー・資源の有効活用	・事業活動における省エネ・温室効果ガス削減 ・廃棄物削減	
S Social 社会	労働慣行	・人材育成と能力向上 ・働きやすい職場づくり	・教育訓練機会・制度の充実 ・職場環境改善に向けた取り組み ・健康経営に向けた取り組み	4 質の高い教育をみんなに 8 働きがい、経済成長を
	人権	・多様性とワーク・ライフ・バランス	・女性の積極的な採用と管理職等への登用 ・多様な働き方に向けた制度拡充 ・多様で平等な人材の採用・管理職等への登用	5 ジェンダー平等を推進する 10 人や国の不平等をなくす
	消費者課題	・付加価値(快適・安心・安全)の提供	・顧客満足度向上に向けた活動 ・安心・安全の製品の開発・提供	3 科学技術イノベーションを推進し、持続可能な成長を 11 住み続けられるまちづくりを 12 つくばる責任をつらやみ
	コミュニティへの参画・発展	・地域社会への貢献 ・コミュニティへの参画	・地域社会への支援 ・地域コミュニティへの参画	17 パートナリシップで目標を達成しよう
G Governance ガバナンス	組織統治	・コンプライアンス ・コーポレート・ガバナンス ・リスクマネジメント	・コンプライアンスの徹底 ・コーポレートガバナンス・コードに準拠した運営の継続 ・情報開示への積極的な対応 ・事業継続計画(BCP)の拡充	16 平和と公正をすべての人に 17 パートナリシップで目標を達成しよう

環境 Environment

経営理念に「地球環境保全」を掲げ、社会に貢献し続ける企業として環境保全活動に取り組んでおります。建物のエネルギー使用量低減に貢献する製品開発を積極的に行うとともに、ISO14001認証を取得した生産工程における環境負荷低減やカーボン・フットプリントの認証取得のほか、植林等の社会貢献活動にも取り組んでおります。すべての企業活動において環境保護の観点を取り入れ、低炭素・循環型社会の実現に寄与し、持続可能な社会の構築を目指します。



トソーグループ環境方針

地球環境保全が企業の責務である事を認識し、環境負荷低減に取り組み、持続可能な社会への貢献を目指します。

1. 環境関連の法令、条例、協定等を遵守し、環境保全・汚染の予防に努めます。
2. 事業活動が環境に与える影響の中で、次の項目を重点活動として取り組み、環境負荷低減を推進します。
 - (1) リサイクルの推進や在庫管理の適性化等により廃棄物を低減します。
 - (2) 事業活動の効率化やエネルギー使用量の管理水準を向上させ、地球温暖化防止に貢献します。
 - (3) 化学物質の低減を推進すると共に、環境負荷が少なく、安全性の高い原材料の使用を推進します。
3. 建物のエネルギー使用量低減に貢献する製品開発に積極的に取り組みます。

環境に配慮した製品開発・調達・生産・販売

省エネ製品の開発・販売

当社の主力製品は窓辺を美しく装うとともに、窓開口部の断熱性を高めて建物の省エネルギー化に貢献するものでもあります。これまでも遮熱性の高いブラインドやロールスクリーンを開発するなど、環境への取り組みを営業戦略と関連づけて取り組んでまいりました。

また、カーボン・フットプリント制度の普及促進を通じた環境負荷の低減を目指し、当社自らエネルギー使用量の削減に努めると共に、窓辺の工夫による節電を呼びかけてまいります。



遮熱機能をプラスした「遮熱スラット」



直射日光を効果的に遮る「外付けロールスクリーン」



断熱性・保温に優れた「ハニカムスクリーン」



上や横からの空気の流れを抑え省エネ効果が高いカーテンレール

環境にやさしい原材料の使用と資源の有効活用

資材のロス率(歩留)改善活動や、木製カーテンレールやウッドブラインドに計画植林材や集成材を採用することにより、無駄のない資源の活用に取り組んでいます。また、有害物質が発生しない素材やグリーン購入法適合品(再生PET繊維を生地重量比25%以上使用した製品)の拡充など、地球環境にやさしい原料や素材を積極的に採用しています。



本来捨てられてしまう端材等を活用した木製ブラインド



グリーン購入法適合品のロールスクリーン

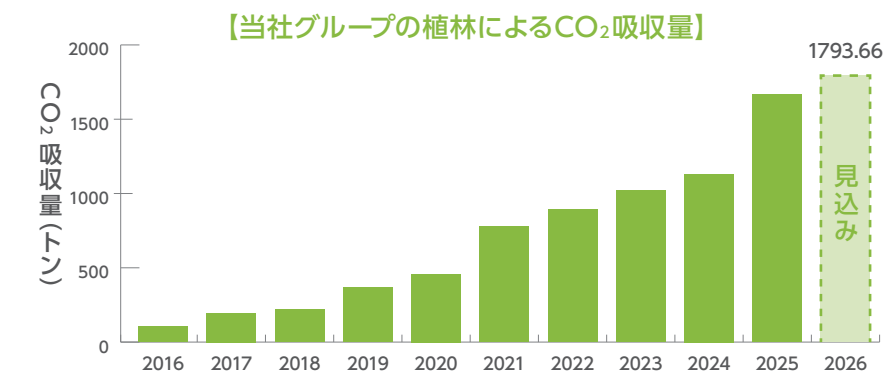


グリーン購入法適合品
インテリアファブリックス
産業活性化協議会

温室効果ガス削減

インドネシア共和国における植林活動

当社グループは海外生産拠点[P.T.TOSO INDUSTRY INDONESIA]があるインドネシア共和国において、2009年度よりボゴール農業大学森林学部ワレット山研究所の協力を得て、植林活動を行っております。インドネシア共和国では過度の伐採による森林の減少が深刻化しており、その結果様々な問題が発生するようになりました。当社グループはインドネシア共和国に拠点を置く企業として、また木資材を使用した製品を販売している企業として、植林活動による地球環境保全に努めてまいります。



インドネシア共和国における植林活動

累計本数 **13,600本**
(2026年3月末現在)

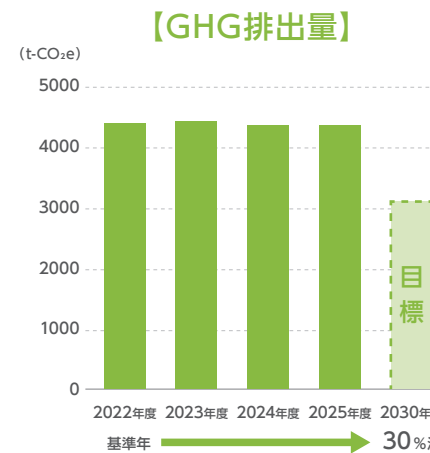
事業活動における省エネルギーへの取り組み

GHG排出量削減が必要と認識しており、2023年度に当社グループのScope1・2の削減目標を策定いたしました。2030年度までに30%削減(2022年度比)の目標達成を目指し、今後は営業車のハイブリッドカーへの切替や、LED照明への切替、過去から実施しているインドネシア共和国における植林活動の強化などの施策によってエネルギー使用量を削減することにより、GHG排出量の削減を進めてまいります。

【GHG排出量】

	基準年	実績	実績	実績	目標
	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2030年度
Scope1・2 (t-CO ₂ e)	4,399	4,367	4,329	4,358	3,079

※ GHG排出量(連結) Scope1+2は、排出係数を最新の値に更新しました。



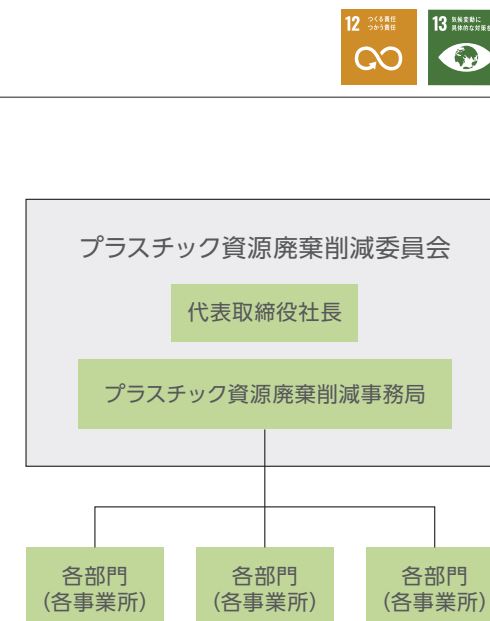
エネルギー・資源の有効活用

脱プラスチックへの取り組み

2022年4月に施行されたプラスチック資源循環法への対応として、プラスチック資源廃棄削減委員会を設立し、2030年度までに15%削減(2022年度比)の目標を策定いたしました。当社は、カーテンレールの部品やスクリーン等にプラスチックを使用しており、プラスチック使用製品産業廃棄物の排出事業者として、排出量の削減に努めてまいります。

【廃プラスチック廃棄量】

	基準年	実績	実績	実績	目標
	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2030年度
廃プラスチック廃棄量(t)	333	327	385	446	233



当社は製品の開発・製造・販売を行う傍ら、日本のカーテン文化の普及に努めてまいりました。現在でもインテリア雑誌や専門書の出版、各種イベント開催など、インテリア文化と業界全体の発展に取り組んでいます。また、経営ビジョン「Vision2025」では、重点施策の1つに「持続的な企業成長を実現するための強固な経営基盤の再整備」を掲げており、顧客満足度向上に向けた取り組みや、従業員が働きやすい環境づくりに努め、ステークホルダーの皆さまにとってより良い環境づくりを行ってまいります。

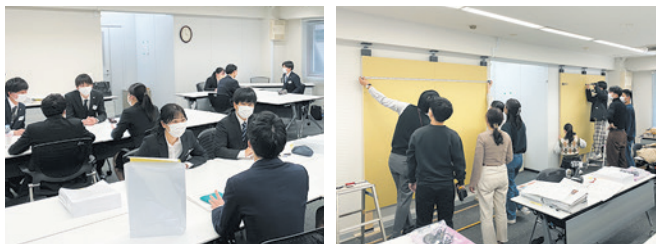


方針

- ・お客様へ：ライフスタイルの変化にあわせ、安心・安全で暮らしを豊かにする製品づくりを目指します。
- ・従業員へ：働く人の能力発揮とその繋がりが会社の基盤と考え、ライフワークを大切にしながら「全員活躍」の職場づくりを行います。
- ・インテリア業界へ：業界の活性化に向けたイベントや出版などの活動に継続して取り組みます。
- ・地域社会へ：地域の社会・文化の発展を目指し、社会貢献活動を推進してまいります。

人材育成と能力向上

「全員活躍」をキーワードとして、従業員が意欲をもって安心して働き続けられる環境づくりを行ってまいります。具体的には新入社員研修や中堅社員研修、新任マネージャー研修といった段階に応じた研修や職種別研修など、各種研修制度の充実化を図っているほか、社員自らスキルアップを図れるよう、公的資格の取得促進や通信教育受講サポートなどの自己啓発制度、会社に対し大きく貢献した従業員や部署への表彰制度等を取り入れています。



働きやすい職場づくり

老朽化した設備の改修など、働きやすい環境整備を行い、労働環境の改善を進めるとともに、従業員が互いにサポートし合える風通しのよい職場づくりに努めます。また、全ての社員が長期にわたり健康で安心して働き続けられる会社であるために、健康経営を推進しております。健康に関するセミナーやウォーキングイベント、社内コミュニケーション促進を目的とした社内ブログやクラブ活動など、心身の健康増進に向けた取り組みを行っております。これらの取り組みが評価され、2026年3月に「健康経営優良法人2026（大規模法人部門）」の認定を3年連続で取得しました。



健康経営優良法人認定制度とは：地域の健康課題に即した取組や日本健康会議が進める健康増進の取り組みをもとに、特に優良な健康経営を実践している大企業や中小企業等の法人を顕彰する制度

多様な人材と人権の尊重

性別・年齢・国籍・人種・経験の有無などに左右されない多様な人材の機会均等を尊重し、活躍の推進支援を行います。また、在宅勤務制度や時短勤務制度の導入など、多様で柔軟な働き方ができるような環境づくりを進めるとともに、育児・介護支援制度など、ライフイベントへの支援策を充実させております。万が一、体調を崩すなど勤務の継続が難しい場合であっても、私傷病休職制度や遺族保障制度等により、従業員やご家族へのサポートも行っています。また、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り、「トソーグループ人権方針」を策定しております。方針に基づき、コンプライアンスの遵守、企業倫理の徹底を前提条件とし、人権を尊重する姿勢を明確に示すことで、持続的発展に向けた取り組みを推進してまいります。加えて、従業員が安心して働ける環境の確保とお客様へ誠実かつ適正な対応を行うため、「カスタマーハラスメントに関する基本方針」を定めています。

例：

- ・時差出勤
- ・ノー残業デー（残業時間の削減）
- ・有休取得推進
- ・フレックス制度
- ・在宅勤務制度
- ・育児休業制度
- ・介護休業制度
- ・育児短時間勤務制度
- ・私傷病休職制度
- ・遺族保障制度 など

【女性管理職者率・男性育児休業取得率】

	実績					目標
	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
女性管理職者率	3.2	5.0	4.2	4.2	4.2	10%
男性育児休業取得率	6.7	36.4	33.3	87.5	88.9	50%

付加価値の提供

安心・安全の製品の開発・提供

ライフスタイルの変化にあわせ、安心・安全で暮らしを豊かにする製品づくりを目指します。「シックハウス症候群」の原因とされる物質の排除や、抗菌・抗ウイルス加工を施した製品、チャイルドセーフティー対策品など、安心してお使いいただける製品を多数ラインナップしております。



ループ状のコードやチェーンがないループレス式のローマンシェード



荷重がかかると分離するボールチェーンや、ふさかけ・タッセル



化学物質排出量の少ない製品を認定する「GREEN GUARD」認定品



建築基準法によるランクで「シックハウス症候群」の原因とされる物質の放散量が最も少ないF☆☆☆☆認定品

地域社会への貢献・地域コミュニティへの参画

企業版ふるさと納税

当社は企業版ふるさと納税を活用し、当社のカーテンレール工場がある茨城県つくばみらい市、ブラインド類の工場がある茨城県常総市および兵庫県丹波篠山市の3自治体へ寄付を実施しております。同市に工場を置く企業として、これからも地域に根差した事業活動を続けてまいります。

【寄付対象事業内容】

つくばみらい市	「“あれも、これも”本気の子育てのまち」プロジェクト 必要な施策は「あれも、これも」と積極的に取り組む「本気の子育てのまち」を目指し、妊娠から出産、子育てまで切れ目ないサポート体制の拡充
常総市	子育てを応援するプロジェクト 「ツナグ未来誕生祝福金事業」「おかえり常総奨学金返還支援事業」「不登校児童生徒支援事業」「教育 DX 加速化事業」の4つを実施し、子育て世代等が魅力を感じるようなまちづくりを目指す
丹波篠山市	すべての人が尊重され、生き生きと暮らせるまちづくり事業 子育て世代包括支援センターの充実など、妊娠から出産、育児に至るまで、子育て世代に対する相談充実、特に産前産後の子育て支援の充実を図る

ガバナンス Governance

当社は、コーポレート・ガバナンスの基本方針の実現に向け、経営の意思決定と執行における透明性、迅速性、効率性及び公平性の確保、コンプライアンスの徹底、強化を図り、公正な経営システムの構築とその適切な運用に努めております。



方針

株主・顧客をはじめとする全てのステークホルダーの期待に応えるため、持続的な成長及び長期的な企業価値の向上を図ります。

取締役の紹介

(2026年6月30日現在)



代表取締役社長 八重島 真人

1989年4月 当社入社
2012年4月 当社特販営業部長
2015年4月 当社営業副本部長
2015年6月 当社執行役員営業副本部長
2019年4月 当社執行役員管理副本部長
2019年6月 当社取締役管理副本部長
2024年4月 当社取締役社長補佐
2024年6月 当社代表取締役社長(現任)



取締役 滝澤 靖久

1993年4月 当社入社
2015年4月 当社営業開発本部長
2019年4月 当社営業本部長補佐 西日本営業統括兼 近畿ブロック長 兼 大阪支店長
2021年4月 当社執行役員営業副本部長
2024年4月 当社執行役員営業本部長
2024年6月 当社取締役営業本部長(現任)



取締役 森木 圭子

1992年4月 当社入社
2020年6月 当社経理部長
2021年4月 当社執行役員経理部長
2022年4月 当社執行役員管理副本部長 兼 経理部長
2024年4月 当社執行役員管理本部長
2024年6月 当社取締役管理本部長(現任)



取締役(監査等委員) 齋藤 博一

1992年4月 当社入社
2016年4月 当社九州ブロック長
2019年4月 当社監査室長
2024年6月 当社取締役(監査等委員)(現任)



社外取締役(監査等委員) 江角 英樹

1995年10月 監査法人トーマツ
(現有限責任監査法人トーマツ)入社
公認会計士登録
1998年8月 同法人退職
2005年8月 同法人退職
2005年9月 株式会社コーポレート・アドバイザーズ・アカウンティング入社
2005年9月 同社執行役員(現任)
2015年6月 当社監査役
2016年6月 当社取締役(監査等委員)(現任)



社外取締役(監査等委員) 尾崎 毅

1995年4月 弁護士登録
2004年10月 山田秀雄法律事務所入所
パートナー弁護士
2005年1月 山田・尾崎法律事務所
パートナー弁護士(現任)
2013年4月 公益財団法人上廣倫理財団監事(現任)
2014年3月 (株)西武ライオンズ監査役(現任)
2022年6月 当社取締役(監査等委員)(現任)

コンプライアンス

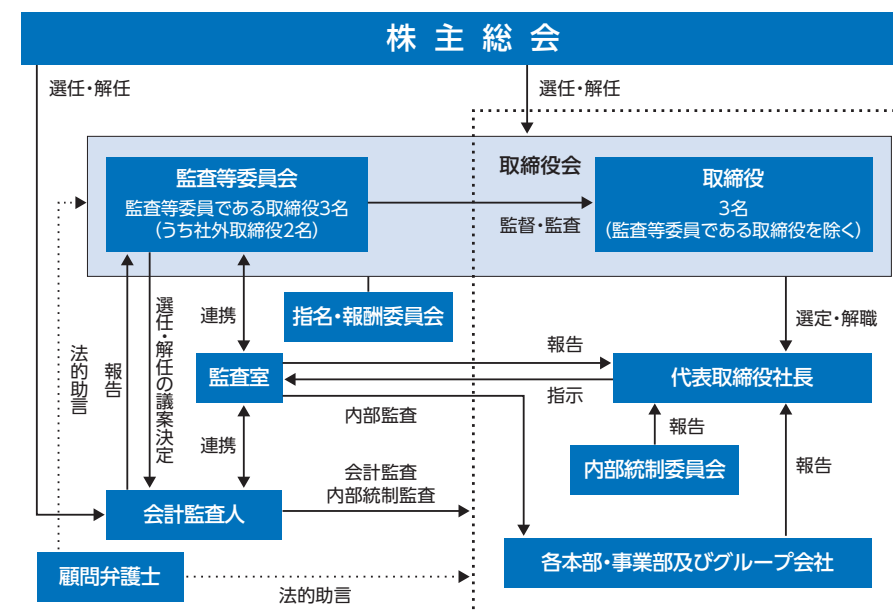
当社グループは、法令・定款を遵守し、違反・不正行為を防止するために、「企業倫理綱領」を中心とした関連規程や細則・マニュアルを整備するとともに、これらを取り纏めた「トソーグループ社員の行動基準とリスク管理関連規程集」を全従業員に配布し、その周知と運用の徹底を図っております。また、グループ

会社を含めたコンプライアンスに関する統括および内部統制システムの構築と維持、改善を行うことを主眼とした内部統制委員会を設置し、定期的な法令等遵守状況のチェックや各部門の法令等遵守体制の徹底を行うことにより、企業集団における業務の適正性の確保に努めます。

コーポレート・ガバナンス

コーポレート・ガバナンス体制

当社は、監査等委員会設置会社であり、社外取締役を含む監査等委員による厳正な監査、監督によりコーポレート・ガバナンスが機能すると考え、取締役会、監査等委員会および会計監査人を設置しております。内部監査体制は代表取締役社長の直轄組織として監査室を設置し、内部監査の結果および改善計画書が代表取締役社長に報告されております。取締役会は取締役6名(内3名は監査等委員である取締役)で構成し、原則として毎月1回開催(必要に応じて随時開催)し、法令・定款および取締役会規程に基づき重要事項の決定および業務執行の監督に当たっております。



取締役会の実効性評価

取締役会は現任の社外取締役を含む取締役全員を対象として自己評価アンケートを年1回実施し、その結果について事務局から報告を受けたうえで取締役会の実効性に関する分析・評価の議論を行っております。当年のアンケートの結果、全ての項目で適切であるという回答が過半数を占めており、

当社の取締役会の実効性は概ね確保されていることを確認いたしました。今後の対応としては、更に社外取締役の理解を深めるため、情報提供の時期や手法を検討してまいります。取締役会は、上記の評価結果および提言を踏まえて議論を重ね、実効性の更なる向上に努めてまいります。

リスクマネジメント

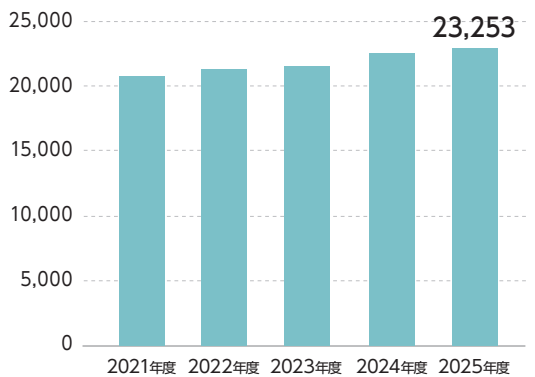
当社グループは、経営に重大な影響を及ぼすおそれのある損失の危険を適切に認識・評価し、事業リスクその他の個別リスクに対する基本的な管理体制を整備しております。内部統制委員会を中心に当社グループのリスク管理体制の構築と

維持、改善に努めるとともに、緊急事態が生じた場合には「危機管理規程」ほか関連規程や細則・マニュアルに基づき損害の拡大防止を図ります。また、有事に備えて事業継続計画(BCP)を作成しております。

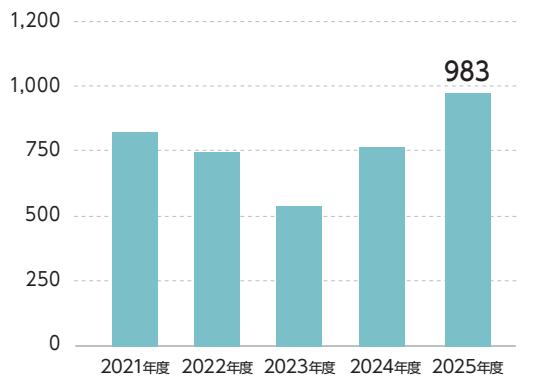
財務ハイライト

最近5事業年度の概況(連結)

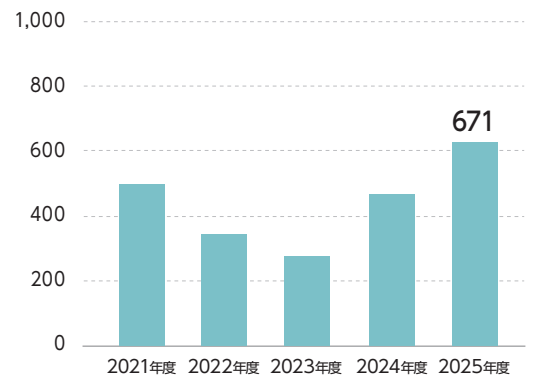
売上高 (百万円)



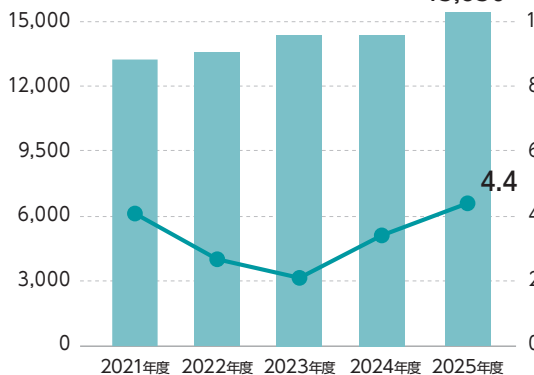
経常利益 (百万円)



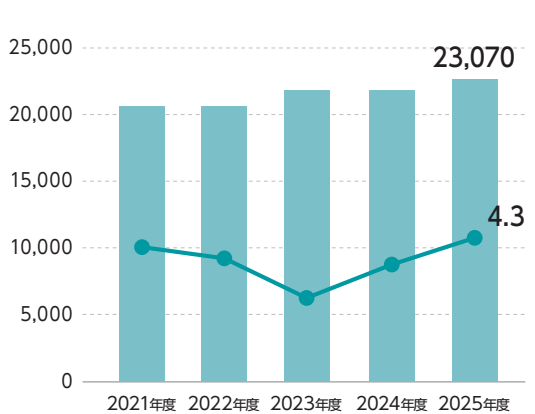
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)



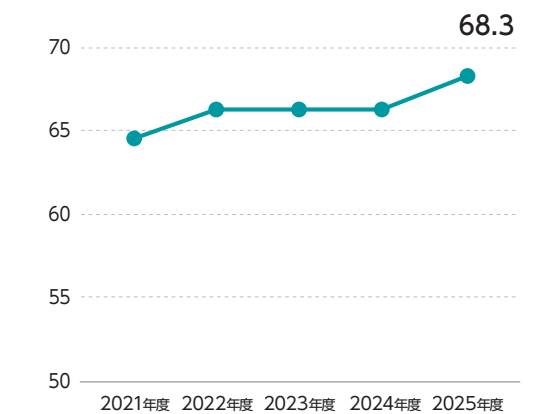
純資産 (百万円) ROE (%)



総資産 (百万円) ROA (%)



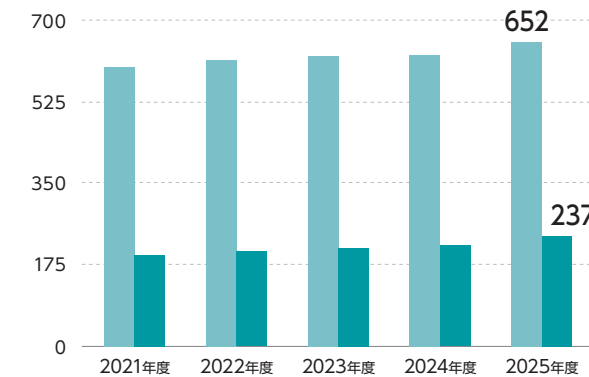
自己資本比率 (%)



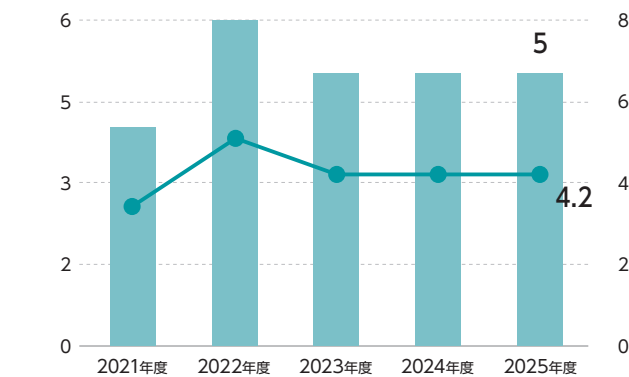
非財務ハイライト

最近5事業年度の概況(単体)

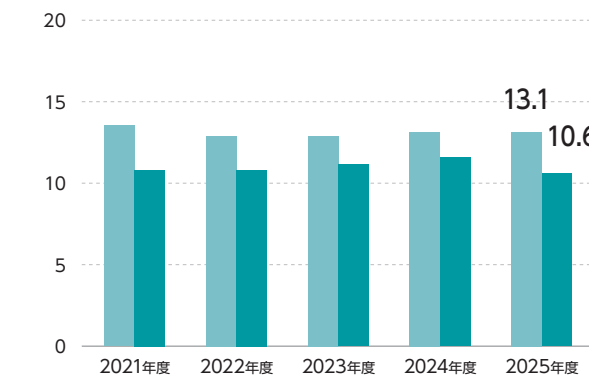
従業員数 (人) うち女性(人)



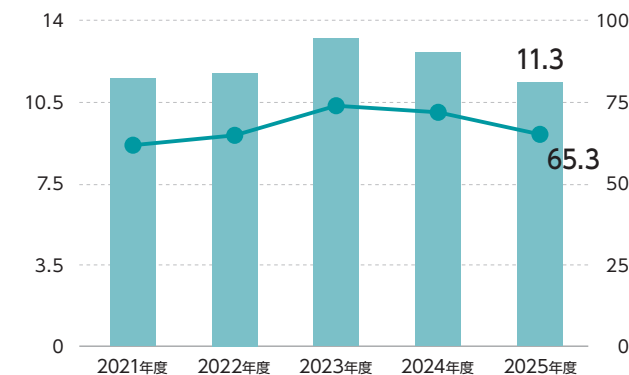
女性管理職者数 (人) 比率 (%)



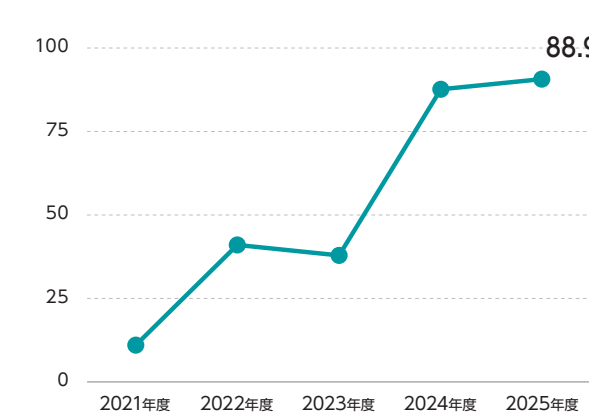
勤続年数 (年) 男性 女性



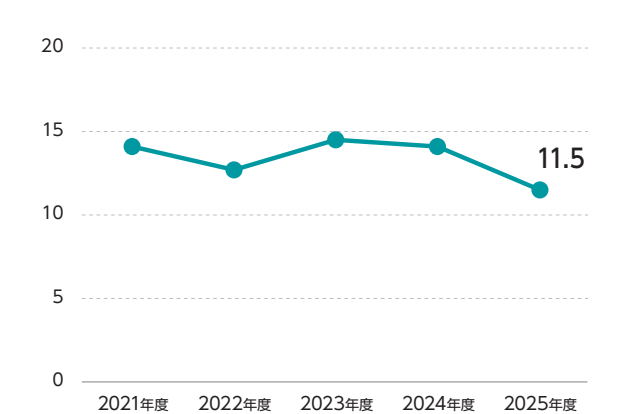
有休取得日数 (日) 取得率 (%)



男性育児休業取得者率 (%)



ストレスチェックによる高ストレス者比率 (%)



業績サマリー（連結）

決 算 年 度		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
（決算年月）		（2017年3月期）	（2018年3月期）	（2019年3月期）	（2020年3月期）	（2021年3月期）	（2022年3月期）	（2023年3月期）	（2024年3月期）	（2025年3月期）	（2026年3月期）
売上高	（千円）	22,479,675	22,471,637	22,651,537	22,687,903	21,421,441	20,861,413	21,304,747	21,605,568	22,789,773	23,253,616
営業利益	（千円）	1,007,234	795,436	688,016	900,574	1,097,563	785,304	726,351	483,243	746,750	955,507
経常利益	（千円）	999,609	806,201	701,130	884,428	1,140,632	825,068	752,617	534,913	773,913	983,432
親会社株主に帰属する当期純利益	（千円）	702,722	507,623	445,088	583,053	750,930	531,768	367,017	294,883	500,150	671,125
包括利益	（千円）	741,500	374,321	538,308	436,562	952,574	697,425	412,270	880,145	523,410	1,192,205
純資産額	（千円）	11,447,116	11,698,009	11,772,299	11,782,643	12,659,169	13,278,620	13,613,006	14,414,403	14,781,102	15,850,635
総資産額	（千円）	21,060,411	20,608,279	20,434,625	20,785,654	20,707,270	20,502,034	20,469,568	21,657,195	22,205,452	23,070,259
1株当たり純資産額	（円）	1,109.29	1,133.26	1,223.39	1,317.05	1,411.12	1,476.41	1,508.92	1,593.61	1,657.28	1,784.02
1株当たり当期純利益金額	（円）	67.11	49.38	45.19	62.50	84.15	59.44	40.92	32.79	56.05	75.78
自己資本比率	（％）	54.1	56.5	57.4	56.4	60.9	64.5	66.2	66.2	66.2	68.3
総資産利益率（ROA）	（％）	4.8	3.9	3.4	4.3	5.5	4.0	3.7	2.5	3.5	4.3
自己資本利益率（ROE）	（％）	6.3	4.4	3.8	5.0	6.2	4.1	2.7	2.1	3.4	4.4
株価収益率	（倍）	7.6	12.4	11.5	6.7	6.6	8.5	12.7	16.5	9.4	8.0
営業活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	1,548,475	397,965	965,822	1,973,705	1,326,107	1,332,640	606,569	690,933	457,280	679,527
投資活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	△ 477,680	△ 635,436	△ 649,661	△ 474,743	△ 472,648	△ 564,163	△ 581,543	△581,781	△539,142	△897,790
財務活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	△ 744,353	△ 690,754	△ 360,973	△ 576,643	△ 646,767	△ 839,573	△653,304	△193,236	377,545	708,802
現金及び現金同等物の期末残高	（千円）	3,721,639	2,780,295	2,723,924	3,640,546	3,819,886	3,813,358	3,275,926	3,234,829	3,618,535	4,099,221
従業員数（ほか、平均臨時雇用人数）	（名）	927 (253)	924 (251)	942 (262)	915 (261)	932 (266)	904 (273)	928 (249)	928 (218)	984 (141)	990 (176)

ESGデータ(単体)

指 標			2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度 目 標
E 環境	GHG排出量(連結)Scope1+2	t-CO2	－	4,398	4,366	4,329	4,358	30%減
	廃プラスチック廃棄量	t	－	333	327	385	446	15%減
S 社会	社員数(連結)	人	904	928	928	984	990	
	社員数(単体)	人	599	615	623	624	652	
	うち女性社員	人	195	205	212	215	237	
	新卒採用者	人	13	15	19	17	17	
	うち女性	人	3	6	9	8	8	
	勤続年数	年	13.6	12.9	12.3	12.5	12.2	
	総労働時間	時間/年	1,950.3	1,954.1	1,969.4	1,969.5	1,905.1	
	有休取得日数	日	11.5	11.8	13.2	12.6	11.3	
	有休取得率	%	62.7	65.5	73.4	72.0	65.3	
	女性管理職比率	%	3.4	5.1	4.2	4.2	4.2	10%以上
	男女賃金格差	%	47.1	49.1	52.5	53.7	53.3	
	うち正社員	%	61.4	61.0	63.5	61.0	61.3	
	うち非正規社員	%	60.3	61.2	59.8	57.5	62.9	
	男性育児休業取得率	%	6.7	36.4	33.3	87.5	88.9	50%
	女性育児休業取得率	%	100.0	－	100.0	100.0	100.0	100%
	育児短時間勤務利用者数	人	6	4	9	8	7	
	障がい者雇用率	%	2.40	2.30	1.79	2.17	2.34	
	健康診断受診率	%	91.3	90.0	96.9	89.3	99.7	100%
	ストレスチェック受検率	%	94.7	93.4	94.0	92.9	95.7	
	ストレスチェック高ストレス者比率	%	14.1	12.7	14.5	14.1	11.5	10%未満
	労働災害件数	件	10	7	8	11	9	
G ガバナンス	取締役人数	人	6	6	6	6	6	
	うち社外取締役	人	2	2	2	2	2	
	うち女性	人	0	0	0	1	1	

※ GHG排出量および廃プラスチック廃棄量は2030年度の目標です。
※ GHG排出量(連結)Scope1+2は、排出係数を最新の値に更新しました。

会社概要

会社概要

会 社 名	トーソー株式会社	主な事業内容	インテリア製品の開発、製造、販売
英 文 社 名	TOSO CO.,LTD.		国土交通大臣許可 内装仕上工事業（般-3）第16989号
本 社 所 在 地	〒104-0033 東京都中央区新川1-4-9		ISO9001 認証番号:JQA-QM5920/製造本部/商品開発本部/品質保証部
電 話 番 号	03(3552)1211(代表)		ISO14001 認証番号:JQA-EM2416/製造本部/商品開発本部/品質保証部
F A X	03(3552)1009	従 業 員 数	連結990名 単体652名(2026年3月31日現在)
設 立	1949年9月	売 上 高	連結23,253百万円(2025年度実績)
資 本 金	11億7,000万円		単体21,697百万円(2025年度実績)
上 場 取 引 所	東京証券取引所スタンダード市場		

役 員 (2026年6月25日現在)

代表取締役社長	八重島 真 人（ヤエシマ マコト）	執 行 役 員	本 多 敏 光（ホンダ トシミツ）
取 締 役	滝 澤 靖 久（タキザワ ヤスヒサ）		山 本 航 平（ヤマモト コウヘイ）
	森 木 圭 子（モリキ ケイコ）		神 谷 悟（カミタニ サトル）
	齋 藤 博 一（サイトウ ヒロカズ）		太 田 博（オオタ ヒロシ）
	江 角 英 樹（エスミ ヒデキ）		平 沼 靖 雄（ヒラヌマ ヤスオ）
	尾 崎 毅（オザキ タカシ）		

株 式 情 報 (2026年3月31日現在)

発行可能株式総数	30,000,000株	所有者別分布状況(株式数)	
発行済株式の総数	10,000,000株		
株主数	11,696名		
大株主(上位10名)			
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)	
トーソー取引先持株会	431	4.88	
十和運送株式会社	414	4.69	
株式会社みずほ銀行	408	4.61	
株式会社三菱UFJ銀行	338	3.82	
INTERACTIVE BROKERS LLC	288	3.26	
トーソー社員持株会	275	3.11	
株式会社きらぼし銀行	216	2.45	
株式会社常陽銀行	215	2.43	
日金スチール株式会社	201	2.28	
みずほ信託銀行株式会社	200	2.26	
(注1) 持株数は千株未満を、持株比率は小数点第2位未満をそれぞれ切り捨てて表示しております。			
(注2) 当社は自己株式1,162千株を保有しております。			
		外国法人など 5.90% 589千株(42名)	自己名義株式 11.63% 1,162千株(1名)
		その他の法人 24.62% 2,462千株(117名)	個人・その他 41.63% 4,163千株(11,517名)
		証券会社 0.71% 70千株(13名)	金融機関 15.51% 1,551千株(6名)

事業拠点一覧

営業拠点	札幌支店、仙台支店、さいたま支店、東京支店、横浜支店、名古屋支店、大阪支店、広島支店、福岡支店、 営業所14カ所	連結子会社	サイレントグリス株式会社 トーソーサービス株式会社 フジホーム株式会社 P.T. TOSO INDUSTRY INDONESIA 東装窓飾(上海)有限公司
生産拠点(国内)	つくば事業場(茨城県)、水海道事業場(茨城県)、兵庫事業場(兵庫県)		
物流拠点	流通センター(茨城県)、流通センター(兵庫県)、札幌配送センター、福岡配送センター		
ショールーム	トーソープラザ(東京ショールーム、大阪ショールーム)		